

## Capitolul 4.2

### Analiza SWOT

Provenind din acronimele cuvintelor englezești **Strengths** (Atuuri), **Weaknesses** (Puncte slabe), **Opportunities** (Oportunități), **Threats** (Riscuri), SWOT este una dintre metodele de analiză, care se utilizează tot mai des în fundamentarea strategiilor de dezvoltare pe termen mediu și lung.

Acest instrument face posibilă analizarea rapidă a punctelor strategice cheie, precum și identificarea alternativelor strategice, ajutând astfel comunitățile în domeniul adoptării deciziilor corecte, precum și al planificării strategice. Rolul analizei SWOT este acela de a realiza o generalizare și o esențializare critică a realității teritoriale pornind de la analiza diagnostic (auditul teritorial), în vederea unei mai bune fundamentări a strategiilor și politicilor de dezvoltare în dialogul cu decidenții locali, regionali sau naționali.

În orice analiză SWOT, avem de-a face cu un mediu intern, ce include analiza atuurilor (punctelor tari) și a punctelor slabe, și unul extern, reprezentat de oportunitățile, respectiv riscurile care pot pune în discuție realizarea obiectivelor de dezvoltare la nivelul unei comunități. Punctele tari și punctele slabe sunt concepte “statice”, bazate pe parametrii descriptivi ai unei zone, într-o perioadă determinată de timp, reprezentând “ceea ce există”. Oportunitățile și riscurile au în vedere “ceea ce va fi” și ajută decidenții în luarea deciziilor în procesul de planificare. În procesul de analiză a acestora se recurge la stabilirea unei ierarhii în ce privește importanța lor pozitivă și negativă pentru dezvoltarea viitoare.

Pentru o comunitate, strategiile de dezvoltare trebuie să fie construite în așa fel încât să includă mai multe variabile, pentru a fi flexibile și capabile să se adapteze la schimbările care apar în societate. Ele trebuie să valorifice la maximum atuurile (punctele tari), să atenueze sau chiar să elimine punctele slabe, să depisteze și să intuiască oportunitățile oferite de mediu extern și să diminueze riscurile.

În funcție de situația specifică la nivel local, strategiile de dezvoltare pot fi de mai multe tipuri: *strategii orientate către schimbare*, sprijinite de programe bazate pe oportunități ce permit contracararea punctelor slabe; *strategii ofensive*, sprijinite de programe bazate pe oportunități ce susțin punctele tari; *strategii defensive*, sprijinite de programe bazate pe puncte slabe și amenințări; *strategii de diversificare*, sprijinite de programe bazate pe puncte tari și amenințări.

Strategia construită la nivelul Polului este una de tip ofensiv, bazată pe numeroasele puncte tari definite în urma auditului teritorial, dar și pe oportunitățile care favorizează dezvoltarea.

## 1. Poziția economică a Polului de creștere

Puncte tari	Puncte slabe	Oportunități	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> <li>- indice de dezvoltare ridicat al întregii regiuni. În 2013, județul Timiș ocupă locul al 2-lea în țară, după Capitală, din punct de vedere al contribuției la PIB-ul național (30,6 mld lei), al PIB/locuitor (10,5 mii euro) și al numărului de salariați, respectiv locul 4 la cifra de afaceri.</li> <li>- structură economică diversificată și echilibrată (industrie/servicii)</li> <li>- existența unei infrastructuri de susținere a activității economice (parcuri industriale, incubator de afaceri, centru regional de afaceri etc.).</li> <li>- deschiderea administrațiilor locale față de investitori.</li> <li>- piața de consum mare – cca 360.000 locuitori (potrivit informațiilor INSSE).</li> <li>- existența clusterelor în domenii reprezentative: TIC, automotive, energii regenerabile.</li> <li>- pondere însemnată a exporturilor (balanța comercială pozitivă)</li> <li>- deschidere către piețele din Europa de Vest și alte piețe externe.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- disparități semnificative între nivelul de concentrare economică al municipiului și arealul de influență.</li> <li>- baza restrânsă a activităților economice alternative în arealul de influență.</li> <li>- insuficiența promovare a produselor și serviciilor locale pe plan național și internațional.</li> <li>- lipsa unor produse de marcă (brand) recunoscute internațional.</li> <li>- insuficiența valorificare a parteneriatului public-privat.</li> <li>- activitatea redusă a asociațiilor și organizațiilor patronale și profesionale.</li> <li>- insuficiența fundamentare a unei strategii de marketing pentru polul de creștere.</li> <li>- lipsa unui sistem informațional adecvat susținerii activităților din toate ramurile economiei, în vederea diversificării gamei serviciilor și activităților productive.</li> <li>- lipsa investițiilor în vederea diversificării economiei rurale.</li> <li>- resursele bugetare ale municipalității și comunelor din aria de influență, alocate dezvoltării economice locale, nu acoperă nevoile existente ale polului de creștere.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- accesul la noi surse de investiții (Fondurile structurale și de Coeziune).</li> <li>- mediatizarea oportunităților de afaceri din regiune.</li> <li>- dezvoltarea structurilor asociative reprezentative pentru mediul de afaceri.</li> <li>- creșterea ponderii tehnologiilor înalte în activitatea economică a polului.</li> <li>- dezvoltarea de lanțuri de producători locali și creșterea competitivității locale.</li> <li>- creșterea atractivității polului pentru investitori, prin ameliorarea accesibilității (autostradă, șosea de centură, centru logistic, extinderea aeroportului etc.).</li> <li>- creșterea interesului investitorilor pentru polul Timișoara, din momentul aderării României la spațiul Schengen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- creșterea costurilor de acces la resursele energetice.</li> <li>- prelungirea crizei economice globale, care a afectat toate sectoarele economiei.</li> <li>- creșterea concurenței pe o piață europeană integrată.</li> <li>- invadarea pieței cu produse din import.</li> <li>- incapacitatea de formare a unor parteneriate locale puternice și de promovare a potențialului endogen al teritoriilor.</li> <li>- lipsa resurselor financiare necesare investițiilor și cofinanțării proiectelor.</li> <li>- posibile politici fiscale naționale descurajatoare pentru mediul de afaceri.</li> </ul>

**Concluzii:** Polul de creștere Timișoara este cel mai performant din punct de vedere economic dintre toate aglomerațiile urban-periurbane din România, cu excepția Bucureștiului, atractiv pentru investitori, favorizat de poziția sa în vestul țării și de mediul de afaceri atractiv. Are o structură economică diversificată, cu sectoare TIC bine reprezentate, dar continuă să concentreze un mare număr de activități cu valoare adăugată redusă, mari consumatoare de forță de muncă slab plătită.

### Industrie și construcții

Puncte tari	Puncte slabe	Oportunități	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> <li>- structură industrială diversificată.</li> <li>- tradiția industrială, în special în domeniul industriei construcțiilor de mașini, industriei textile, încălțăminte și industriei alimentare.</li> <li>- prezenta marilor investitori în sectorul telecomunicații, IT, electronică, electrotehnică.</li> <li>- existența unei infrastructuri de susținere a activităților industriale, de tipul parcurilor industriale.</li> <li>- structuri industriale diversificate care facilitează cooperarea inter și intra-ramuri economice.</li> <li>- existența și dezvoltarea unor zone speciale cu destinație industrială</li> <li>- reconversia funcțională a zonelor industriale din centrul orașului (instituții, servicii, dar și locuințe) și refuncționalizarea altor zone industriale.</li> <li>- concentrarea treptată a industriei în zone speciale, situate la contactul dintre oraș și mediul rural periurban.</li> <li>- conservarea și înnoirea spiritului de întreprindere în sectorul industrial.</li> <li>- forță de muncă numeroasă și bine calificată în domeniul construcțiilor.</li> <li>- introducerea de tehnici și practici moderne în construcții, inclusiv prin aportul formării universitare locale.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- productivitatea industrială este încă scăzută, raportat la cea din Uniunea Europeană.</li> <li>- pondere semnificativă a activităților industriale bazate pe mâna de lucru ieftină și numeroasă și pe producția cu valoare adăugată redusă.</li> <li>- slabă conștientizare a beneficiilor clusterelor și a networking-ului.</li> <li>- insuficiența utilităților necesare realizării unor parcuri industriale în mediul rural.</li> <li>- lipsa unor spații pentru desfășurarea unor târguri și expoziții care să promoveze firmele din zonă.</li> <li>- dezvoltarea slabă a activităților industriale în a doua centură de comune din mediul rural, concentrarea acestora în zonele locuite.</li> <li>- existența unor suprafețe industriale de mari dimensiuni, învechite și depășite din punct de vedere fizic și moral.</li> <li>- existența unor industrii poluante, mari consumatoare de energie.</li> <li>- ponderea mare a activităților în sistem lohn, în special în industria textilă și a încălțăminte.</li> <li>- nivel slab al cooperării între C&amp;D și mediul de afaceri.</li> <li>- insuficienta preocupare pentru promovarea modelelor autohtone de arhitectură în construcții.</li> <li>- poluarea mediului prin activitățile de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- realizarea unui târg/centru expozițional care să ofere agenților economici posibilitatea de a-și prezenta ofertele.</li> <li>- definirea unor cluster economic prioritar pentru dezvoltarea sectorială a industriei.</li> <li>- creșterea productivității și a potențialului de inovare în rândul companiilor locale.</li> <li>- programele de finanțare a Parcurilor Industriale și a Parcurilor Tehnologice.</li> <li>- existența unor spații de producție și capacități de producție nefolosite.</li> <li>- dezvoltarea activităților productive în mediul rural, prin valorificarea materiilor prime locale.</li> <li>- reconversia și ecologizarea zonelor industriale dezafectate.</li> <li>- creșterea inițiativei antreprenoriale, prin stimularea tinerilor bine formați în sistemul universitar local.</li> <li>- posibila afirmare a unor modele cu amprentă și impact identitar în sfera construcțiilor civile locale.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- falimentarea unui număr mare de firme locale care nu vor face față competiției în perioada de criză economică și financiară.</li> <li>- creșterea poluării ca urmare a incapacității de a ecologiza zonele industriale dezafectate.</li> <li>- accentuarea activității în sistem lohn.</li> <li>- migrația unor activități industriale către locații externe cu costuri mai reduse.</li> <li>- reducerea mâinii de lucru calificate în activități industriale, prin continuarea emigrării.</li> <li>- scăderea capacității polului de a atrage și reține forța de muncă specializată în industrie, din lipsa unor politici sociale adecvate.</li> <li>- creșterea decalajului dintre formarea profesională și nevoile reale ale industriei locale.</li> <li>- pierderea identității locale prin importul exagerat de modele din afară în domeniul construcțiilor.</li> </ul>

Strategia Integrată de Dezvoltare 2015-2020  
Polul de Creștere Timișoara

	construcții desfășurate haotic.		
--	---------------------------------	--	--

**Concluzii:** Tradițiile industriale se perpetuează, în ciuda închiderii multora din vechile unități industriale. Investițiile noi din industrie sunt în general mai performante, mai respectuoase față de mediu, se concentrează în zone industriale speciale, constituite fie prin reconversia vechilor platforme industriale, fie prin crearea de zone noi, de tipul parcurilor industriale și tehnologice. Se mențin încă mari zone industriale vechi, abandonate, cu peisaj degradat (brownfield), surse majore de poluare. Activitățile industriale în sistem lohn continuă să aibă o pondere prea mare.

### Servicii

Puncte tari	Puncte slabe	Oportunități	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> <li>- creșterea puternică a cifrei de afaceri în sectorul serviciilor.</li> <li>- ponderea ridicată a serviciilor în economia locală, aflată în continuă creștere atât în mediul urban cât și în cel rural al polului.</li> <li>- existența unui mare număr de investitori străini care promovează calitatea în domeniul serviciilor.</li> <li>- rețea extinsă de unități financiar-bancare.</li> <li>- servicii financiar-bancare în plină diversificare.</li> <li>- prezența unor lanțuri importante de supermarketuri și hipermarketuri.</li> <li>- capital uman bine pregătit, stabilitate socială.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- serviciile cu valoare adăugată mare încă insuficient dezvoltate.</li> <li>- lipsa unor bănci cu sediul social în interiorul polului, care să sprijine cu prioritate dezvoltarea economiei locale.</li> <li>- slaba reprezentare a băncilor și serviciilor financiar bancare adaptate nevoilor mediului rural.</li> <li>- pierderea prin emigrare a unei părți însemnate din capitalul uman cu specializare superioară în domeniul serviciilor.</li> <li>- slaba dezvoltare a consultanței, a asistenței tehnice și financiare pentru inițierea de afaceri.</li> <li>- distribuția teritorială insuficient de echilibrată în cadrul polului a marilor retaileri.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- apariția unor conjuncturi favorabile care pot fi folosite pentru dezvoltarea serviciilor cu valoare adăugată mare.</li> <li>- întărirea/specializarea instituțiilor care oferă servicii de consultanță.</li> <li>- dezvoltarea comerțului electronic.</li> <li>- posibilitatea extinderii rețelei de supermarketuri prin atragerea de noi investitori</li> <li>- reorientarea marilor retaileri către oferta de produse autohtone și stimularea rețelei locale de intermediari.</li> <li>- deschiderea de noi piețe agroalimentare și amenajarea celor existente.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- competiția nelocală datorată pieței negre.</li> <li>- stabilirea arbitrară a prețurilor/tarifelor serviciilor publice datorită poziției de monopol.</li> <li>- concentrarea activitatilor economice în cadrul firmelor cu capital strain, în cazul cărora riscul de delocare este mai ridicat</li> <li>- insuficiența resurselor umane (somaj 1%)</li> <li>- invadarea pieței cu produse de import</li> </ul>

**Concluzii:** Serviciile sunt în ascensiune, cunoscând o diversificare accentuată și o creștere evidentă a calității. Au ponderea cea mai mare în ocuparea forței de muncă și, alături de industrie, au cea mai mare contribuția la cifra de afaceri și la crearea PIB. Predomină însă serviciile cu valoare adăugată mică, îndeosebi serviciile comerciale, iar serviciile de consultanță pentru susținerea afacerilor sunt modeste.

**Agricultura**

<b>Puncte tari</b>	<b>Puncte slabe</b>	<b>Oportunități</b>	<b>Riscuri</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- calitatea superioară a solurilor în partile de Nord și de Vest ale polului.</li> <li>- ponderea mare a suprafeței agricole (78%)</li> <li>- Existența condițiilor pentru practicarea agriculturii ecologice, în areale rurale situate spre marginile polului de creștere Timișoara.</li> <li>- sectorul cultivării cerealelor pentru boabe (grâu și secară, orz, orzoaică, porumb și alte cereale ) este bine dezvoltat - reprezintă aproximativ 50% din cifra totală de afaceri în domeniul agriculturii.</li> <li>- existența Universității de Științe Agricole din Timișoara, care pregătește specialiștii în agricultură și desfășoară activități de cercetare aplicativă</li> <li>- afirmarea locală a unor investitori români și străini care practică agricultura intensivă, de mare productivitate.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- calitatea medie și redusă a solurilor în părțile centrală, de sud-vest și de est ale polului.</li> <li>- existența unor suprafețe agricole necultivate și nevalorificate aflate în proprietate privată și de stat.</li> <li>- productivitate redusă, cauzată de fărâmișarea terenurilor aflate în proprietate privată.</li> <li>- grad redus de asociere a terenurilor agricole.</li> <li>- slaba diversificare a culturilor (dependența de cereale).</li> <li>- lipsa filierelor de colectare – depozitare – valorificare a produselor agricole locale.</li> <li>- infrastructura agricolă inadecvată, inclusiv structuri de irigații insuficiente.</li> <li>- uzura fizică și morală a utilajelor agricole, prețuri ridicate pentru achiziționarea utilajelor noi.</li> <li>- dotare tehnică scăzută și de slabă calitate în exploatațile mici.</li> <li>- exploatarea excesivă a fertilității solului și poluarea mediului de către marile ferme cu producție intensivă.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- promovarea la nivel european/național, prin acte normative, a unor programe de sprijinire a înființării grupurilor de producători agricoli.</li> <li>- promovarea și stimularea asociațiilor agricole în scopul exploatații intensive a terenurilor.</li> <li>- creșterea cererii pentru produse ecologice.</li> <li>- promovarea produselor agroalimentare tradiționale și ecologice.</li> <li>- coordonarea verticală între procesatorii de produse agricole, lanțurile de supermarketuri și agricultori.</li> <li>- aplicarea în viitor a unor programe naționale, cu sprijin european, pentru realizarea de sisteme de irigații în arealul polului.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- accentuarea efectelor schimbărilor climatice globale.</li> <li>- perpetuarea unor tehnici neproductive de cultivare a terenurilor agricole.</li> <li>- lipsa unei rețele informaționale în agricultură.</li> <li>- neadaptarea agricultorilor la normele europene.</li> <li>- valorificarea necorespunzătoare a producției agricole.</li> <li>- declinul agriculturii ca urmare a extinderii procesului de urbanizare.</li> <li>- declinul agriculturii locale, ca urmare a pierderii piețelor de desfacere a produselor agricole și agroalimentare.</li> </ul>

**Concluzii:** Vocația agricolă a polului de creștere este secundară. În ciuda ponderii mari pe care suprafața agricolă o deține la nivelul polului (78%), contribuția acestui sector la realizarea PIB este foarte redusă. Solurile au fertilitate medie și au favorizat culturile de câmp, îndeosebi cerealiere, care nu răspund nevoilor de aprovizionare cotidiană a polului cu produse proaspete. Lipsa sistemelor de irigații și productivitatea redusă a micilor producători sunt principalele deficiențe ale agriculturii locale. Potențial ridicat de dezvoltare a serviciilor conexe agriculturii (înființarea de centre de colectare și depozitare) bazat pe infrastructura de comercializare existentă și ținând cont de orientarea consumatorilor către produse autohtone.

**Cercetare-dezvoltare-inovare**

<b>Puncte tari</b>	<b>Punte slabe</b>	<b>Oportunitati</b>	<b>Riscuri</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- mediu universitar și de cercetare dezvoltat.</li> <li>- experiența îndelungată în cercetare a personalului din universități și institute.</li> <li>- structuri de sprijinire a activităților de cercetare.</li> <li>- existența Parcului Industrial și Tehnologic Timișoara, cu rol în atragerea de investitori români și străini, care desfășoară activități de producție cu un grad înalt de tehnologizare.</li> <li>- accesarea unor programe europene și naționale de cercetare de către echipe de cercetători din cadrul polului sau includerea acestora în consorții internaționale de cercetare.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- cooperarea redusă între universități și sectorul privat.</li> <li>- lipsa unei strategii de cercetare care să răspundă nevoilor de dezvoltare ale polului.</li> <li>- număr redus de parcuri tehnologice și incubatoare de afaceri.</li> <li>- rezultate modeste în atragerea de investitori în parcurile tehnologice.</li> <li>- dotări depășite fizic și moral ale centrelor de cercetare.</li> <li>- implicare insuficientă a universităților în activitățile de cercetare-inovare, fără rezultate concrete pentru mediul de afaceri.</li> <li>- activitatea unor centre de cercetare nu este adaptată la nevoile actuale ale economiei.</li> <li>- slaba colaborare a autorităților administrative cu structurile CDI.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- îmbunătățirea cooperării dintre mediul de afaceri și cercetare.</li> <li>- dezvoltarea cercetării aplicative.</li> <li>- stimularea specialiștilor cu performanțe profesionale pentru a rămâne în domeniile învățământului și cercetării (ex. Burse pentru tineri).</li> <li>- implicarea marilor investitori străini în activități de inovare tehnologică sau chiar de înființare a centrelor de inovare în cadrul polului de creștere.</li> <li>- orientarea puternică a politicilor europene către sprijinirea CDI, a clusterelor și a transferului tehnologic.</li> <li>- politici naționale referitoare la sprijinirea CDI.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- accentuarea migrării cercetătorilor din institutele de cercetare către mediul de afaceri din țară sau străinătate.</li> <li>- deprofesionalizarea cercetătorilor, în condițiile accentuării lipsei de stimulente și a unui mediu local insuficient de colaborativ și concurențial în domeniul cercetării.</li> </ul>

**Concluzii:** Situația generală este caracterizată prin mediu universitar de cercetare dezvoltat, cu sprijin constant pentru cercetători (în special prin proiecte finanțate din POS-DRU), precum și existența unor centre de cercetare dotate corespunzător. Principalul aspect necesar a fi îmbunătățit pare a fi păstrarea specialiștilor în cadrul polului de dezvoltare, precum și atragerea de specialiști din afara acestuia.

**Investiții străine**

<b>Puncte tari</b>	<b>Punte slabe</b>	<b>Oportunitati</b>	<b>Riscuri</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- nivelul ridicat al investițiilor străine la nivelul polului de creștere.</li> <li>- existența unei infrastructuri de susținere a activității economice, cu rol important în atragerea investitorilor străini.</li> <li>- deschiderea și preocuparea constantă a</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- investiții reduse în arealul de influență, comparativ cu potențialul de care dispune acesta.</li> <li>- predominarea întreprinderilor cu capital străin, ce funcționează în sistem lohn</li> <li>- cost al forței de muncă ridicat, comparativ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- atragerea de investitori străini, care aduc tehnologii avansate.</li> <li>- orientarea capitalurilor volante către polul Timișoara și creșterea investițiilor de capital.</li> <li>- simplificarea procedurilor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- migrarea investitorilor străini spre regiuni mai atractive din punct de vedere al costurilor de producție.</li> <li>- accentuarea instabilității</li> </ul>

Strategia Integrată de Dezvoltare 2015-2020  
Polul de Creștere Timișoara

<p>autorităților publice locale pentru atragerea investitorilor străini. - prestigiul Banatului de spațiu multicultural, tolerant și inclusiv, cu o calitate a vieții peste media națională, atractiv pentru investitori.</p>	<p>cu alte zone de dezvoltare din România. - dificultățile de a asigura forță de muncă pentru investiții noi, datorită șomajului foarte redus</p>	<p>juridice și administrative pentru încurajarea investitorilor interni și străini - finalizarea tronsonului de autostradă Timișoara – Mako (Ungaria), care va lega Polul de creștere de Europa Occidentală.</p>	<p>legislative și creșterea imprevizibilității regimului fiscal - diminuarea atractivității polului de creștere pentru investitorii străini.</p>
---	---	--	--

**Concluzii:** Situația generală este caracterizată printr-un nivel ridicat al investițiilor străine, comparativ cu alte zone de dezvoltare, precum și preocuparea continuă a autorităților publice locale pentru atragerea de investitori străini. O altă caracteristică este costul forței de muncă ridicat, comparativ cu alte zone de dezvoltare din România, aspect esențial pentru investitorii străini. Totodată, se așteaptă ca odată cu finalizarea tronsonului de autostradă Timișoara – Mako (Ungaria) ca nivelul investițiilor străine să crească simțitor.

**Forța de muncă/oferta de locuri de muncă**

<b>Puncte tari</b>	<b>Puncte slabe</b>	<b>Oportunitati</b>	<b>Riscuri</b>
<p>- creștere constantă a numărului locurilor de muncă, în municipiul Timișoara și în zona sa de influență. - Existența a numeroase instituții de învățământ superior, cu rol esențial în formarea forței de muncă înalt calificate - nivel mic al ratei șomajului, care accentuează atractivitatea polului de creștere pentru forța de muncă din afara polului.</p>	<p>- ponderea mare a locurilor de muncă în sectoare cu valoarea adăugată redusă și salarii mici. - Insuficiența coordonare dintre instituțiile de formare profesională și asociațiile patronale, pentru pregătirea forței de muncă în acord cu cerințele pieței. - oportunități reduse de angajare în mediul rural. - grad redus de sindicalizare a forței de muncă.</p>	<p>- existența programelor de formare și reconversie profesională. - existența programelor de formare continuă și învățământ la distanță. - reforma educației, cu reintroducerea învățământului preuniversitar profesional și vocațional.</p>	<p>- nivelul mic al ratei șomajului poate descuraja instalarea investitorilor sau deschiderea de noi capacități de producție. - creșterea decalajului dintre formarea profesională și nevoile angajatorilor</p>

**Concluzii:** Situația generală este caracterizată printr-un nivel mic al șomajului, precum și prin deținerea unor premize necesare pentru formarea/reconversia profesională. Considerăm ca aspect de îmbunătățit intensificarea programelor de formare/reconversie profesională, precum și dezvoltarea unor programe de atragere a forței de muncă calificate din alte zone de dezvoltare din România.

## 2. Infrastructura tehnică

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<b>Alimentarea cu apă și canalizarea apelor uzate</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Derularea proiectelor de investiții pentru reabilitarea și extinderea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare a apelor uzate în majoritatea localităților din polul de creștere (Timișoara, Săcălaz, Sânmihaiu Român, Dudeștii Noi, Orțișoara, Pișchia).</li> <li>- Existența, la nivel județean, a Master Planului pentru extinderea și modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare în județul Timiș, faza de plan de investiții prioritare pentru perioada 2014-20120</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Localitățile rurale sunt alimentate cu apă în sistem centralizat, dar în 43% din comune sunt racordate sub 35% din gospodării.</li> <li>- Rețelele de canalizare sunt mult mai puțin dezvoltate decât cele de alimentare cu apă, favorizând poluarea solurilor și a apelor.</li> <li>- Procesul de epurare a apelor uzate în mediul rural este nesatisfăcător</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Asigurarea serviciilor publice de alimentare cu apă, canalizare și epurare a apelor uzate în conformitate cu prevederile normelor în vigoare.</li> <li>- Serviciile publice de alimentare cu apă și canalizare, prin dimensiunea lor socială, asigură locuri de muncă pentru un număr mare de salariați, dar mai ales asigură populației condiții optime de trai</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Risc permanent de degradare a factorilor de mediu deoarece numărul localităților din mediul rural cu instalații de canalizare este redus.</li> <li>- Pericolul deosebit îl reprezintă localitățile care au alimentare cu apă în sistem centralizat, dar nu au sistem de canalizare și epurare a apelor.</li> <li>- Lipsa intervențiilor prompte în ceea ce privește echiparea cu instalații centralizate de apă și canalizare favorizează depopularea comunelor</li> </ul>
<b>Producția și transportul energiei electrice</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Densitatea mare de linii de medie tensiune și de joasă tensiune în Timișoara</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Majoritatea echipamentelor primare și secundare din stațiile de transformare prezintă uzură fizică și morală</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Asigurarea serviciilor de alimentare cu energie electrică în conformitate cu normele europene</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dezvoltarea lentă a sistemului de producere a energiei din surse regenerabile pune în pericol dezvoltarea economică și alimentarea consumatorilor la costuri raționale</li> </ul>
<b>Producția și transportul energiei termice</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Păstrarea sistemului de alimentare centralizată cu energie termică în Timișoara, bazat pe instalații mari de ardere, cu gaze naturale.</li> <li>- Reabilitarea totală a 68 de puncte termice în municipiul Timișoara</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lipsa măsurilor de eficientizare a sistemului centralizat de alimentare cu energie termică a dus în timp la creșterea prețurilor și la debranșări masive ale consumatorilor.</li> <li>- Debranșarea apartamentelor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Modernizarea clădirilor și a instalațiilor interioare va trebui să fie însoțită de reabilitarea termică a clădirilor pentru reducerea consumului de combustibil.</li> <li>- Reabilitarea sistemului de transport</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Montarea de instalații de încălzire centrală sau locale improvizate și lipsa întreținerii lor corecte, poate conduce la incendii, explozii sau intoxicații.</li> <li>- Montarea microcentralelor în</li> </ul>



Strategia Integrată de Dezvoltare 2015-2020  
Polul de Creștere Timișoara

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Reabilitarea a 65% din totalul de 310 km lungime rețele de distribuție agent termic secundar și apă caldă.</li> <li>- Inițiativa de valorificare energetică a deșeurilor municipale și producerea de energie electrică și termică din deșeuri. În acest scop Primăria Municipiului Timișoara a realizat și aprobat Studiul de Fezabilitate pentru „Valorificarea energetică a combustibilului alternativ obținut din deșeuri municipale (DMS) prin conceperea unei instalații adecvate și integrarea acesteia în cadrul CET Sud Timișoara”.</li> </ul>	<p>racordate la sistemului centralizat de alimentare cu energie termică conduce la o defectuoasă echilibrare în timp a rețelelor primare și secundare și a instalațiilor interioare.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Existența în interiorul municipiului Timișoara, în cadrul CET Centru și CET Sud a instalațiilor mari de ardere care funcționează cu păcură și lignit poate duce la poluarea atmosferei prin emisii nocive.</li> <li>- Existența haldei de cenușă și zgură de la Utvin poate produce poluarea avansată a atmosferei cu pulberi.</li> <li>- Izolarea termică necorespunzătoare a clădirilor conduce la disconfort termic, consum mare de energie, apariția condensului, degradarea clădirilor.</li> </ul>	<p>și distribuție a agentului termic permite reducerea riscurilor în funcționare, a poluării mediului, a costurilor specifice</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Existența pe teritoriului județului a conductelor magistrale de transport gaze naturale duce la extinderea sistemului de alimentare cu gaze naturale în localități, la folosirea de centrale termice moderne cu randament ridicat și grad redus de poluare.</li> <li>- Reconvertirea funcțională a clădirilor centralelor termice dezafectate.</li> </ul>	<p>interiorul locuințelor colective crește numărul de focuri ceea ce implică duce la creșterea pericolului de apariție a incendiilor.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Creșterea numărului de centrale de apartament care funcționează pe baza gazelor naturale poate accentua dependența de o singură sursă de energie.</li> </ul>
<b>Gaze naturale</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Existența zăcămintelor de gaze asociate și gaze libere în subsolul județului Timiș și a conductelor de transport a acestor gaze.</li> <li>- Teritoriul județului Timiș este tranzitat de importante conducte de transport gaze naturale de la sud-est la nord (de la Jupa spre Arad).</li> <li>- Existența rețelelor de distribuție în Timișoara și 10 din cele 14 comune din Polul de Creștere.</li> <li>- Amplasarea rețelelor de medie, respectiv de joasă presiune de-a lungul căilor de comunicație.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Costul ridicat al investiției de realizare a sistemelor de conducte de transport gaze naturale.</li> <li>- Costul ridicat al investiției de realizare a distribuțiilor de gaze în localități.</li> <li>- Creșterea continuă a prețului gazelor naturale.</li> <li>- Creșterea poluării aerului în zonele alăturate celor în care sunt scoase kiturile de evacuare gaze de ardere / aspirație aer de ardere.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Posibila traversare a teritoriului județului Timiș de către conducta de transport gaze naturale de înaltă presiune Nabucco, va permite creșterea siguranței în aprovizionare cu gaze prin accesul României la rezerve importante de gaze naturale din zona Mării Caspice și Orientul Mijlociu.</li> <li>- Reducerea consumului industrial de gaze naturale, creându-se astfel condiții pentru alimentarea consumatorilor casnici din rețelele existente.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Creșterea consumului de gaze naturale și a dependenței de acest tip de combustibil, prin montarea de centrale de bloc, de scară de bloc și de apartament.</li> <li>- Nerespectarea de către consumatori a prevederilor impuse de legislația în vigoare poate conduce la explozii, incendii, intoxicații.</li> <li>- Scăpările de gaze datorate uzurii conductelor pot duce la explozii.</li> </ul>

Strategia Integrată de Dezvoltare 2015-2020  
Polul de Creștere Timișoara

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Posibilitatea utilizării polietilenei de înaltă densitate (PEID) pentru rețele de gaze de medie și joasă presiune montate îngropat.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Creșterea confortului în localități prin introducerea alimentării cu gaze naturale.</li> <li>- Eliminarea consumului de combustibil solid (lemne, cărbuni) și lichid pentru încălzire și prepararea apei calde.</li> <li>- Utilizarea gazelor naturale pentru prepararea hranei conduce la eliminarea buteliilor de aragaz din clădiri.</li> </ul>	
<b>Rețele de telecomunicații</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dezvoltarea bună a rețelei de telefonie.</li> <li>- Alinierea la noile, modernizarea accentuată a tehnologiei în ultimii 20 de ani.</li> <li>- Extinderea foarte mare a sistemului de telefonie mobilă.</li> <li>- Introducerea fibrei optice pe liniile de 110 kV, ceea ce permite folosirea lor și pentru telecomunicații.</li> <li>- Dinamica accelerată a numărului de conexiuni broadband.</li> <li>- Rata ridicată a rețelelor CaTV.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacitate insuficientă și uzură accentuată a cablurilor în mediul rural.</li> <li>- Diferențe mari între mediul urban și rural în domeniul comunicațiilor.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Îmbunătățirea climatului economic, atragerea investițiilor străine.</li> <li>- Creșterea nivelului tehnologic, în special în domeniul telecomunicațiilor mobile.</li> <li>- Creșterea ritmului de dezvoltare a infrastructurii specifice a sectorului de telecomunicații.</li> <li>- Caracteristicile pozitive ale consumatorilor – deschiderea către servicii inovative.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nivelul de trai redus limitează cererea și oportunitățile investiționale.</li> <li>- Densitatea mică a populației în cadrul comunelor din Polul de creștere Timișoara conduce la costuri mari ale infrastructurilor de telecomunicații</li> </ul>

### 3. Căi de comunicație și transport

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<b>Rețea rutieră</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Situarea polului de creștere la extremitatea vestică a țării, la intersecția principalelor trasee rutiere</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Drumuri naționale subdimensionate în raport cu</li> <li>- Inexistența unui plan de amenajare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construirea de autostrăzi și drumuri expres, conform PATN Secțiunea I Rețele de transport</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Alocarea de resurse financiare reduse pentru sistemul de transport.</li> <li>- Alocări bugetare naționale</li> </ul>

Strategia Integrată de Dezvoltare 2015-2020  
Polul de Creștere Timișoara

<p>de intrare dinspre Uniunea Europeană</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Situatia polului într-un județ de graniță cu posibilitatea de cooperare transfrontalieră (Serbia, Ungaria)</li> <li>- Poziția de convergență în cadrul Euroregiunii DKMT Dunăre- Criș-Mureș – Tisa</li> <li>- Situatia pe traseul coridorului IV pan European (autostrada Arad Timișoara finalizată și Lugoj Deva în execuție)</li> <li>- Existența drumurilor europene E 70 și E 671</li> <li>- Existența rețelei europene de transport rutier TEN- R</li> <li>- Consecvență în timp în planificarea urbanistică a municipiului Timișoara</li> <li>- Structură urbană flexibilă radiar-concentrică</li> <li>- Densitate ridicată a rețelei de drumuri</li> </ul>	<p>periurbană – necorelare între rețeaua rutieră din municipiul Timișoara și cea din cadrul Polului de creștere</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lipsa inelelor de centură fără de care se îngreunează traficul în interiorul localităților</li> <li>- Treceți la nivel cu calea ferată ale rețelei rutiere de drumuri naționale</li> <li>- Treceți la nivel cu calea ferată ale rețelei rutiere de drumuri comunale</li> <li>- Rețea de drumuri locale nemodernizate</li> <li>- În comunele periurbane s-au dezvoltat noi zone rezidențiale; migrația zilnică a populației produce o disfuncționalitate majoră care introduce tensiuni mari în trafic</li> <li>- Lipsa unui management al traficului rutier privind sistematizarea rutieră din Timișoara</li> <li>- Lipsa parcarilor pentru auto-vehicule face ca uneori traficul rutier să se blocheze din cauza opririlor sau staționărilor neregulate;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Existența unor planuri naționale de modernizare a rețelei rutiere</li> <li>- Finanțări din fonduri UE post aderare</li> <li>- Modernizarea infrastructurii rutiere conform strategiei de dezvoltare a județului</li> <li>- Darea în exploatare a podului de la Calafat-Vidin și oportunitatea deschiderii unei noi axe rutiere transeuropene care va fi în relație cu polul Timișoara</li> </ul>	<p>insuficiente.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Întârzieri în realizarea proiectelor prioritare.</li> </ul>
<b>Rețeaua feroviară</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Situatia polului de creștere la extremitatea vestică a țării, la intersecția principalelor trasee feroviare de intrare dinspre Uniunea Europeană</li> <li>- Situatia polului într-un județ de graniță cu posibilitatea de cooperare transfrontalieră (Serbia, Ungaria)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inexistența liniilor duble de cale ferată</li> <li>- Ponderea mică a rețelei electrificate din total rețea feroviară – 14,2%</li> <li>- Viteze mici pe rețeaua neelectrificată</li> <li>- Treceți la nivel cu calea ferată ale rețelei rutiere de drumuri naționale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Modernizarea infrastructurii feroviare conform PATN Secțiunea I Rețele de transport</li> <li>- Finanțări din fondurile europene post aderare</li> <li>- Posibilitatea transformării rețelei dense de căi ferate secundare din interiorul Polului de creștere</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Scăderea accentuată a traficului de mărfuri și călători și iminența închiderii unor linii nerentabile;</li> <li>- Apariția unor strangulări ale circulației rutiere datorită stării precare a trecerilor la nivel cu calea ferată;</li> <li>- Preluarea traficului de călători de</li> </ul>

Strategia Integrată de Dezvoltare 2015-2020  
Polul de Creștere Timișoara

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Existența coridorului IV pan European</li> <li>- Existența rețelei europene de transport feroviar TEN- F</li> <li>- Situarea Polului de creștere Timișoara pe traseul unei viitoare linii feroviare de mare viteză din Europa Centrală</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Trecheri la nivel cu calea ferată ale rețelei rutiere de drumuri comunale</li> <li>- Amenajări necorespunzătoare a stațiilor și haltelor</li> <li>- Soluții necorespunzătoare de amenajare a terminalelor intermodale în municipiul Timișoara</li> <li>- Transportul de marfă se desfășoară pe rețeaua interioară a municipiului Timișoara</li> <li>- Parc de vagoane cu grad ridicat de uzură pentru trenurile de rang inferior.</li> <li>- Lipsa unei legături feroviare directe cu Ungaria;</li> </ul>	<p>Timișoara într-o rețea de transport suburban</p>	<p>pe liniile secundare feroviare de către transportul rutier datorită confortului redus pe care îl oferă trenurile de călători;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Creșterea traficului auto greu în interiorul polului de creștere din cauza reducerii traficului feroviar de mărfuri;</li> <li>- Alocarea de resurse financiare reduse pentru sistemul de transport feroviar.</li> <li>- Alocări bugetare naționale insuficiente.</li> <li>- Întârzieri în realizarea proiectelor prioritare.</li> </ul>
<b>Transport aerian</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aeroportul Timișoara – aeroport internațional, al treilea ca importanță din România</li> <li>- Un număr mare de legături directe cu Aeroportul “Henri Coandă” din București</li> <li>- Legături cu destinații importante din Europa</li> <li>- Dotare tehnică modernizată recent (acces pentru orice tip de aeronave)</li> <li>- Acces rapid la autostrada A1 Arad - Timișoara</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lipsa unui terminal intermodal</li> <li>- Nu are acces la rețeaua feroviară</li> <li>- Servicii curente reduse</li> <li>- Lipsa dotărilor de conducere spre aterizare în condiții speciale de zbor</li> <li>- Lipsa unei linii de transport urban rapid între aeroport și municipiul Timișoara</li> <li>- Numărul relativ redus de companii aeriene care operează în cadrul aeroportului</li> <li>- Distanța mică față de alte aeroporturi naționale și internaționale (Arad, Belgrad)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Propuneri de dezvoltare la nivelul terminalului intermodal de transport, călători și marfă</li> <li>- Conectarea aeroportului la rețeaua feroviară, stații separate de marfă și călători</li> <li>- Mărirea capacității halelor de procesare a mărfurilor</li> <li>- Construirea unei baze pentru servicii tehnice</li> <li>- Mărirea capacității aerogărilor în concordanță cu cererea</li> <li>- Proiect de construcție a unei linii de transport metropolitan între aeroport și municipiul Timișoara</li> <li>- Servicii de aerotaxi și poștă rapidă</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Alocarea de resurse financiare reduse pentru sistemul de transport feroviar și aerian.</li> <li>- Alocări bugetare naționale insuficiente.</li> <li>- Întârzieri în realizarea proiectelor prioritare.</li> <li>- Aglomerarea platformei de staționare a aeronavelor în perioadele de vârf de trafic.</li> <li>- Depășirea capacității halelor de procesare a mărfurilor.</li> <li>- Atingerea limitei de capacitate pentru cele două aerogări.</li> <li>- Aglomerarea parcării auto în perioada de vârf de trafic.</li> </ul>

Strategia Integrată de Dezvoltare 2015-2020  
Polul de Creștere Timișoara

<b>Căi navigabile</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Situate în cadrul Euroregiunii DKMT Dunăre - Criș- Mureș – Tisa</li> <li>- Canalul Bega face parte din sistemul Rhin – Main – Dunăre (coridorul de transport pan european nr. VII – Constanța - Canalul Dunăre Marea Neagră – Dunăre – Main - Rhin – Portul Rotterdam), făcând posibilă legătura între Marea Nordului și Marea Neagră</li> <li>- Prevederea în PATN a unui port la Timișoara</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Colmatarea sectorului navigabil</li> <li>- Degradarea infrastructurii adiacente: maluri, diguri, pontoane, porturi, ecluze</li> <li>- Lățime și adâncime mică a canalului</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dragarea și reabilitarea Canalului Bega</li> <li>- Reluarea navigației pe Bega</li> <li>- Introducerea transportului în comun cu vase de tip vaporetto</li> <li>- Valorificarea potențialului turistic transfrontalier, incluzând piste de cicloturism</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Alocarea de resurse financiare reduse pentru sistemul de transport naval.</li> <li>- Alocări bugetare naționale insuficiente.</li> <li>- Întârzieri în realizarea proiectelor prioritare.</li> </ul>
<b>Transport public</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Transport public urban diversificat și extins;</li> <li>- Transportul în comun electric este prioritar (preț accesibil, nepoluant)</li> <li>- Rețea dezvoltată de transport în comun (33 de linii de transport cu o lungime de 406,7 km) în municipiul Timișoara și 5 linii metropolitane de transport cu o lungime de 133 km</li> <li>- Înființarea Asociației Metropolitane de Transport Timișoara;</li> <li>- Parc reînnoit de autobuze și troleibuze;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Transportul public urban nu este suficient extins spre comunele periurbane;</li> <li>- Nu există bandă specială pentru transportul în comun;</li> <li>- Viteză de circulație redusă datorită blocajelor din centrul orașului;</li> <li>- Parc de tramvaie învechit;</li> <li>- Lungime redusă a pistelor pentru biciclete.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Acoperire teritorială bună cu rețea de transport în comun;</li> <li>- Frecvența bună a mijloacelor de transport în comun;</li> <li>- Existența unor sisteme de monitorizare în interiorul mijloacelor de transport în comun;</li> <li>- Existența proiectelor de prelungire a transportului public urban spre unele din comunele suburbane;</li> <li>- Existența unui proiect de construire a unei linii de transport public de tip metrou (Timișoara-aeroport)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Scăderea numărului de utilizatori în favoarea transportului individual;</li> <li>- Reducerea vitezei de circulație din cauza creșterii traficului rutier;</li> <li>- Costul ridicat al reînnoirii parcului de tramvaie;</li> <li>- Imposibilitatea actualelor autobuze și troleibuze (nearticulate) de a face față unei creșteri a numărului de utilizatori;</li> </ul>

#### 4. Infrastructura socială și locuințele

##### Învățământ

Puncte tari	Puncte slabe	Oportunități	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> <li>- mediu universitar de calitate, foarte bine dezvoltat (8 universități, 40 facultăți), cu o ofertă educațională diversificată pentru toate ciclurile de studii universitare;</li> <li>- număr mare de parteneriate și acorduri de colaborare internaționale, ce oferă stagii de mobilitate academică;</li> <li>- învățământ preuniversitar cu vechi tradiții în formarea inițială, generală și profesională</li> <li>- existența unor licee de prestigiu, cu forță de atracție care depășește aria polului de creștere Timișoara</li> <li>- pluralism educațional (învățământ clasic / alternativ, în limbile română, germană, maghiară, sârbă și limbi de circulație internațională);</li> <li>- alternative educaționale Freinet, Step by Step etc;</li> <li>- învățământ diversificat, numeroase domenii de specializare;</li> <li>- indici superiori mediei naționale;</li> <li>- constituirea structurilor de facilitare a participării unor actori multipli - organizații ale părinților, reprezentanți ai mediului social-economic - la fundamentarea cifrei de școlarizare și a</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- introducerea sistemului de finanțare per student, în condițiile reducerii la jumătate a valorii reale a alocației bugetare, determină constrângeri financiare mari;</li> <li>- motivare insuficientă pentru atragerea tinerilor competenți în învățământul superior;</li> <li>- scăderea numărului de studenți;</li> <li>- reducerea numărului de mobilități internaționale realizate, ca urmare a cuantumului redus al burselor asigurate de organismele naționale și în condițiile absenței resurselor financiare disponibile pentru suplimentarea de către universități a acestora;</li> <li>- inexistența unui cadru legislativ care să faciliteze încadrarea part time a studenților în muncă;</li> <li>- spații de cazare insuficiente pentru studenți;</li> <li>- nivelul modest de salarizare în învățământul preuniversitar;</li> <li>- subfinanțarea cronică a învățământului preuniversitar, ceea ce determină:</li> <li>- absența materialului didactic-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- accesarea de programe cu finanțare europeană cu scopul suplimentării finanțării cercetătorilor doctoranzi și postdoctoranzi, precum și a activităților specifice;</li> <li>- popularizarea elitelor din rândul studenților și tinerilor cercetători, astfel încât să li se ofere perspective sigure de integrare socio-profesională atractive;</li> <li>- creșterea preocupării pentru asigurarea unei formări universitare de calitate, pentru atragerea unui număr mai mare de studenți;</li> <li>- accesarea, de către mediul social-economic, a unor programe cu finanțare europeană vizând stimularea angajării absolvenților;</li> <li>- promovarea parteneriatelor public-privat în susținerea ameliorării condițiilor materiale ale procesului de învățământ;</li> <li>- crearea de parteneriate naționale și internaționale de schimb de bune practici educaționale;</li> <li>- accesarea de programe cu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- constrângerile financiare introduse de finanțarea per student pot afecta pe termen mediu și lung resursa umană (prin blocarea angajărilor în sistem), calitatea procesului didactic (prin reducerea bugetului destinat bazei materiale și activităților specifice) impietând asupra competitivității centrului universitar, în contextul concurențial internațional;</li> <li>- migrarea tinerilor universitari și cercetători în străinătate, în urma mobilităților internaționale;</li> <li>- migrarea elitelor școlare pentru a urma licee și universități în străinătate;</li> <li>- dispariția interesului tinerilor bine pregătiți de a urma cariera didactică;</li> <li>- creșterea ratei de părăsire a sistemului de învățământ preuniversitar de către cadrele didactice de calitate;</li> <li>- accentuarea scăderii</li> </ul>

Strategia Integrată de Dezvoltare 2015-2020  
Polul de Creștere Timișoara

Puncte tari	Puncte slabe	Oportunități	Riscuri
<p> direcțiilor de dezvoltare a învățământului;</p>	<p>suport în cele mai multe lecții conferă un caracter stereotip-expozitiv, conducând la prezența pasivă în clasă a elevilor și la ineficiența demersului didactic;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- număr mare de elevi per computer și uzura avansată a computerelor din dotarea școlilor;</li> <li>- dotarea insuficientă cu laboratoare;</li> <li>- grad ridicat de uzură a aparaturii din laboratoare;</li> <li>- dotare insuficientă cu biblioteci;</li> <li>- spații insuficiente destinate învățământului preuniversitar, ceea ce duce la necesitatea efectuării orelor de curs după amiaza sau la utilizarea laboratoarelor drept săli de clasă;</li> <li>- număr mare de elevi per cadru didactic (raportat la media europeană);</li> <li>- nivelul scăzut de promovabilitate la examenul de bacalaureat și situarea sub media națională;</li> <li>- rezultate slabe la examenele de evaluare națională;</li> <li>- slaba implicare a părinților în parcursul școlar și profesional al propriilor copii;</li> <li>- slaba calitate a formării profesionale în liceele cu profil</li> </ul>	<p> finanțare europeană pentru perfecționarea cadrelor didactice în metodele de învățare activă;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- accesarea de programe cu finanțare europeană în scopul consilierii școlare și profesionale a elevilor și părinților, în scopul creșterii interesului pentru formarea școlară și profesională;</li> <li>- transformarea liceelor tehnice în școli profesionale, cu accent pe pregătirea de specialitate;</li> <li>- stabilirea de parteneriate cu unitățile economice de profil;</li> </ul>	<p>calității procesului de învățământ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- renunțarea la absolvirea studiilor liceale din partea elevilor care nu-și permit costurile deplasării zilnice sau cazării în municipiu;</li> <li>- creșterea proporției elevilor cu nivel scăzut de pregătire școlară și formare;</li> <li>- perpetuarea incapacității financiare și organizatorice a statului român de a asigura un sistem de învățământ finanțat corespunzător și care să încadreze elevii într-un program de activități curriculare și extracurriculare în intervalul orar 8-17 va determina un nivel modest de pregătire pentru o bună parte din tânăra generație.</li> </ul>

Strategia Integrată de Dezvoltare 2015-2020  
Polul de Creștere Timișoara

Puncte tari	Puncte slabe	Oportunități	Riscuri
	<p>tehnic;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ponderea mare a clădirilor care necesită reparații;</li> <li>- insuficiente spații de cazare pentru elevi;</li> <li>- inexistența unui sistem de transport școlar la nivelul PCT;</li> <li>- numărul de locuri în unitățile de învățământ preșcolar din zona de influență nu acoperă necesarul zonei;</li> <li>- ofertă redusă de programe after și before school;</li> <li>- costuri ridicate ale programelor <i>after și before school</i>;</li> </ul>		

**Sănătate**

Puncte tari	Puncte slabe	Oportunități	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> <li>- infrastructură sanitară extinsă și complexă în Municipiul Timișoara;</li> <li>- capacitate mare de spitalizare pentru patologii diverse;</li> <li>- existența unor structuri complexe de asistență medicală de urgență;</li> <li>- număr ridicat de medici înalt calificați, pentru patologii diverse, în Municipiul Timișoara;</li> <li>- existența unităților de învățământ superior cu tradiție, în</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- concentrarea echipamentelor performante într-un număr restrâns de unități din municipiul Timișoara;</li> <li>- ponderea mare a echipamentelor învechite, a clădirilor și instalațiilor degradate;</li> <li>- dispersia secțiilor unor spitale în spațiul urban;</li> <li>- calitate scăzută a serviciilor medicale în unitățile sanitare de stat, urmare a fondurilor insuficiente pentru medicamente</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- accesarea programelor cu finanțare europeană și/sau națională destinate reabilitării și extinderea clădirilor, respectiv dotării cu echipamente a unităților medicale;</li> <li>- eficientizarea colaborării dintre Casa Națională de Asigurări și unitățile de sănătate;</li> <li>- includerea disciplinei <i>Educație pentru sănătate</i> în lista disciplinelor opționale oferite de învățământul gimnazial și liceal;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nefinalizarea lucrărilor inițiate din fonduri europene, în caz de sistare a finanțării din partea statului român;</li> <li>- diminuarea gradului de utilizare a spitalelor din municipiul Timișoara, în favoarea altor centre urbane, cu consecințe asupra bugetelor, pe termen mediu și lung;</li> <li>- creșterea morbidității;</li> <li>- migrarea unui număr tot mai mare de specialiști din sistemul public de sanătate;</li> <li>- concentrarea specialiștilor, ca</li> </ul>



Strategia Integrată de Dezvoltare 2015-2020  
Polul de Creștere Timișoara

<p>domeniul medical;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- existența unor echipamente performante pe raza municipiului Timișoara;</li> <li>- numeroase unități sanitare private în municipiul Timișoara;</li> </ul>	<p>și materiale și a personalului cu pregătire medie insuficient;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- costurile ridicate ale serviciilor de sănătate din sectorul privat;</li> <li>- nivel modest de salarizare în sistemul sanitar;</li> <li>- proceduri greoaie de angajare în sistemul public de sănătate;</li> <li>- infrastructură de sănătate foarte slab dezvoltată în comunele din zona de influență, ca număr de unități, tipologie, dotare și număr de cadre;</li> <li>- slaba profilaxie a bolilor;</li> <li>- incidență mare a patologiilor cardiace, de nutriție, pulmonare și oncologice;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- multiplicarea programelor de screening național pentru patologii cu incidență crescută;</li> <li>- intensificarea supraveherii de către organismele abilitate (CJAS, ITM) a respectării de către medicii de familie și angajatori a obligativității evaluării periodice a stării de sănătate a pacienților, respective a angajaților, în conformitate cu contractual-cadru dintre CJAS și medicii de familie, respective cu Legea 19/2006.</li> </ul>	<p>număr și timp de lucru, în unitățile private și dezechilibrarea sistemului public de sănătate;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- creștea presiunii asupra unităților sanitare din municipiu;</li> <li>- epuizarea din ce în ce mai rapidă a bugetelor unităților sanitare și CJAS, în urma multiplicării numărului bolnavilor ce necesită investigații și tratamente costisitoare.</li> </ul>
--	---	--	---

**Asistență socială**

Puncte tari	Puncte slabe	Oportunități	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> <li>- existența, în Municipiul Timișoara, a unor structuri destinate prestării de servicii sociale complexe, adresate unor grupuri-țintă diverse (copii, părinți, vârstnici, persoane cu venituri mici, cu handicap, persoane fără adăpost etc.);</li> <li>- derularea de proiecte cu finanțare europeană pentru extinderea, modernizare și înființarea de structuri de servicii sociale;</li> <li>- existența învățământului universitar dediact formării de specialiști în</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- resursele umane și materiale insuficiente pentru asigurarea de servicii sociale pentru grupurile-țintă;</li> <li>- buget redus pentru asigurarea beneficiilor sociale reglementate prin lege;</li> <li>- nivel modest al acțiunilor care să vizeze integrarea social-economică a persoanelor defavorizate;</li> <li>- în mediul rural, asistența socială se reduce, de cele mai multe ori, la realizarea, de către angajații</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- organizarea de programe educaționale cu conținut civic, inclusiv promovarea voluntariatului și a inițiativelor asociative în domeniul asistenței sociale;</li> <li>- accesarea de programe cu finanțare europeană destinate înființării de structuri care să presteze servicii sociale, respectiv să asigure formare profesională a categoriilor defavorizate.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nefinalizarea proiectelor cu finanțare europeană câștigate, ca urmare a întârzierii achitării contribuției proprii;</li> <li>- diminuarea calității conținutului social al unor cartiere prin accentuarea aspectelor legate de riscul social, abandonul școlar, delincvență juvenilă, cerșetorie, vagabondaj, în</li> </ul>

Strategia Integrată de Dezvoltare 2015-2020  
Polul de Creștere Timișoara

<p>domeniul asistenței sociale;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- existența, în Municipiul Timișoara, de furnizori privați de servicii sociale, acreditați;</li> <li>- realizarea de colaborări între diverșii prestatori de asistență și servicii sociale.</li> </ul>	<p>primăriilor a demersurilor administrativ necesare obținerii de beneficii sociale de către potențialii beneficiari;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- inexistența prestatorilor de servicii sociale – publici sau privați - în zona de influență a Municipiului Timișoara.</li> </ul>		<p>zonele defavorizate.</p>
---	--	--	-----------------------------

**Locuirea**

<b>Puncte tari</b>	<b>Puncte slabe</b>	<b>Oportunități</b>	<b>Riscuri</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- suprafața medie locuibilă mare, în principal în locuințele noi;</li> <li>- fond de locuințe divers;</li> <li>- politici locale de rezolvare a problemelor de locuire (pentru mansardare și reabilitare - se acordă facilități fiscale);</li> <li>- conturarea, în comunele din zona de influență, a unor zone rezidențiale de case individuale;</li> <li>- suprafețe mari de locuit în cartierele istorice;</li> <li>- rezerva de spațiu locuibil din comunele din zona de influență, la prețuri mai accesibile, pe măsura îndepărtării de oraș;</li> <li>- conservarea și consolidarea multor cartiere cu habitat individual în spațiul urban, cu condiții de viață de calitate ridicată;</li> <li>- creșterea ponderii locuințelor renovate</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- numărul mare al unităților de habitat colectiv cu calitate slabă a locuirii;</li> <li>- suprafață locuibilă mică și compartimentată defectuos, în blocurile construite în perioada comunistă;</li> <li>- stare avansată de uzură a instalațiilor tehnice și edilitare;</li> <li>- izolații termice și fonice de calitate slabă;</li> <li>- nerealizarea lucrărilor curente de întreținere a clădirilor;</li> <li>- existența zonelor de blocuri, cu densitate construită mare;</li> <li>- insuficiența dotare a unor cartiere cu unități de învățământ, sanitare, piețe, spații verzi;</li> <li>- costul ridicat al cheltuielilor de întreținere;</li> <li>- proximitatea zonelor industriale în</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- reabilitarea structurilor de habitat colectiv prin programele naționale;</li> <li>- reinvestirea clădirilor abandonate (industriale sau și militare) cu funcții sociale (școli, grădinițe, biblioteci, centre de cultură) sau rezidențiale;</li> <li>- parteneriat public-privat pentru realizarea unor zone rezidențiale de habitat colectiv de nivel superior, destinat tinerilor specialiști;</li> <li>- încadrarea zonelor rezidențiale în planurile urbanistice zonale și asigurarea coerenței morfo-funcționale a acestora pe baza unei viziuni comune în cadrul polului de creștere;</li> <li>- localizarea unor instituții publice (administrative, sanitare, culturale) în proximitatea acestor zone rezidențiale poate stimula</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- agravarea situației fondului locativ din imobilele colective și diminuarea ofertei de locuințe ieftine pentru tineri;</li> <li>- reducerea ritmului de ocupare a noilor clădiri, în absența facilităților de creditare adaptate contextului actual de criză economică;</li> <li>- nerealizarea unei strategii coerente de dezvoltare urbanistică, la nivelul PCT, poate genera învecinări inadecvate (dezvoltarea de zone industriale sau noduri de transport în proximitatea zonelor rezidențiale).</li> <li>- desfășurarea de proiecte <i>punctuale</i> poate scădea</li> </ul>

Strategia Integrată de Dezvoltare 2015-2020  
Polul de Creștere Timișoara

Puncte tari	Puncte slabe	Oportunități	Riscuri
<p>și/sau reabilitate în mediul rural al polului, îndeosebi în satele ușor accesibile.</p>	<p>raport cu zonele de locuit; - criza de locuințe sociale; - calitate slabă a locuirii în clădirile de patrimoniu; - dezvoltarea neplanificată a noilor zonele rezidențiale, ceea ce a dus la caracterul haotic al peisajului urban și la o calitate slabă a locuirii, - absenței rețelelor edilitare și stradale, a serviciilor publice; - accesului dificil înspre oraș, - slabei racordări la sistemul de transport în comun; - deficiențelor în asigurarea securității; - lipsa unor programe adecvate de locuințe sociale și locuințe pentru tinerii specialiști, în măsură să contribuie la atragerea și fixarea forței de muncă, îndeosebi a celei tinere, cu pregătire superioară.</p>	<p>integrarea lor în spațiul relațional al polului de creștere; - reabilitarea centrului cartierului Cetate, cu transformarea a 10 străzi în spații pietonale, poate duce la gentrificarea centrului istoric; - accesarea de fonduri europene pentru rezolvarea problemelor tehnico-edilitare ale clădirilor de patrimoniu; - parteneriat public-privat pentru reabilitarea clădirilor istorice, care ar putea deveni foarte atractive pentru tinerii cu profesii liberale (care preferă să locuiască în zona centrală) sau ca sedii de firme. - creșterea calității echipării edilitare prin accesarea de către comunele din zona de influență a unor finanțări naționale și europene.</p>	<p>interesul localizării în cartiere cu caracter în general dezagreabil ca aspect și calitate a vieții; - chiriile ridicate pot descuraja ocuparea spațiilor reabilitate din clădirile istorice; - reducerea dinamicii rezidențiale din comunele din zona de influență din cauza infrastructurii tehnico-edilitare slab/incomplet dezvoltate, respectiv a legăturilor deficitare cu orașul, ca raport distanță-timp, a calității proaste a lucrărilor efectuate, în ciuda concurenței;</p>

## 5. Patrimoniul cultural, natural, turismul, agrementul și sportul

### Patrimoniul cultural

Puncte tari	Puncte slabe	Oportunități	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> <li>- valoarea deosebită și bogată a patrimoniului cultural, mobil, imobil și imaterial la care se adaugă noile descoperiri arheologice;</li> <li>- conservarea morfostructurii și arhitecturii centrului istoric “Cetate”, supus reabilitării, principalul punct de atracție al Polului de Creștere – obiectiv de patrimoniu cultural și turistic de rang înalt, nucleu urban major de convergență a fluxurilor turistice;</li> <li>- existența altor numeroase obiective de patrimoniu cultural și istoric în cartierele Fabric și Iosefin;</li> <li>- gama largă de festivaluri și manifestări cultural-artistice consacrate (Zilele Cetății, Bega Bulevard, Festivalul Inimilor, Festivalul de JazzTM, Festivalul Baroc, Zilele Timișoarei, Ruga Timișoarei, Festivalul Berii, Festivalul Vinului, Festivalul de dans contemporan, Timisoara muzicală, Festivalul de Operă și Balet, Festivalul PLAI, Festivalul Internațional de film etc);</li> <li>- organizarea a numeroase evenimente culturale în comunele</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- stadiul avansat de degradare și stare necorespunzătoare a unor obiective și a numeroase elemente din patrimoniul cultural-istoric;</li> <li>- patrimoniu cultural național nevalorificat;</li> <li>- desfășurarea unor festivaluri de amploare în aceeași perioadă (de ex. în 2014: Festivalul Inimilor, Jazz TM și Festivalul de Jazz de la Gărâna);</li> <li>- caracterul limitat al relațiilor dintre instituțiile culturale și operatorii în turism;</li> <li>- promovare slabă a patrimoniului cultural-istoric și industrial;</li> <li>- Timișoara nu are un brand cultural;</li> <li>- lipsa unor proiecte privind retrocedarea și conservarea monumentelor de arhitectură cu fonduri europene;</li> <li>- insuficienta mediatizare a manifestărilor și a evenimentelor culturale pe plan național și extern.</li> <li>- lipsa unor case memoriale amenajate ca puncte de vizitare, care să diversifice oferta turistică în domeniul culturii.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- potențialul turistic deosebit, pluralismul etno-cultural;</li> <li>- potențial turistic ridicat al centrului istoric Timișoara;</li> <li>- valorificare mai bună a turismului prin îmbunătățirea accesului la locațiile de interes turistic;</li> <li>- turiștii străini manifestă interes în special pentru circuitele turistice culturale tematice;</li> <li>- candidatura orașului Timișoara la titlul de Capitală Culturală Europeană în anul 2021;</li> <li>- identificarea nevoilor culturale, a structurii și dimensiunii ofertei culturale a PID-ului;</li> <li>- formularea politicilor publice culturale bazate pe participarea activă ;</li> <li>- intensificarea schimburilor culturale între Timișoara și orașele înfrățite;</li> <li>- Polul de Creștere Timișoara – Pol de destinație turistică;</li> <li>- creșterea gradului de implicare a tinerilor în crearea unei imagini culturale atractive a Timișoarei;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- concurență puternică din partea țărilor vecine;</li> <li>- posibilitatea pierderii competiției pentru obținerea de către Timișoara a titlului de Capitală Culturală Europeană, urmare a concurenței altor poli de creștere: Cluj Napoca, Iași, Craiova, Alba Iulia și Arad;</li> <li>- pierderea identității culturale în procesul globalizării;</li> <li>- supraaglomerarea evenimentelor culturale;</li> <li>- lipsa de sprijin din partea autorităților centrale pentru conservarea, întreținerea, restaurarea și punerea în valoare a patrimoniului cultural local și național.</li> </ul>

Strategia Integrată de Dezvoltare 2015-2020  
Polul de Creștere Timișoara

Puncte tari	Puncte slabe	Oportunități	Riscuri
<p>periurbane ale polului, care completează oferta culturală a municipiului Timișoara</p> <p>- resursă umană bine pregătită în mediul universitar timișorean care poate contribui la valorificarea patrimoniului cultural-istoric și a edificiilor religioase.</p>		<p>- promovarea unor circuite tematice care să valorifice patrimoniul cultural-istoric și totodată să integreze principalele evenimente culturale;</p> <p>- integrarea circuitelor tematice și a obiectivelor turistice în itinerarii culturale europene.</p>	

**Patrimoniul natural**

Puncte tari	Puncte slabe	Oportunități	Riscuri
<p>- zonă cu complexitate mare de resurse naturale și arii protejate (Arboretumul de la Bazoș – unic în țară, face parte din Asociația Internațională a Grădinilor Botanice – Situri Natura 2000;</p> <p>- importante resurse de apă geotermală;</p> <p>- habitat natural pentru specii de păsări;</p>	<p>- procesul de despădurire afectează activitățile turistice;</p> <p>- lipsa de viziune în modelarea estetică și exploatarea peisagistică a multor componente ale patrimoniului natural;</p> <p>- starea avansată de degradare a complexului peisagistic al Arboretumului de la Bazoș.</p>	<p>- conservarea și valorificarea ariilor naturale din zonă în vederea exploatării acestora ca atracții turistice (Pădurea Verde, malurile Timișului și ale Canalului Bega, băile termale de la Sînmihaiu German, Pișchia, Dudeștii Noi etc);</p>	<p>- distrugerea habitatului natural al unor specii de plante și animale prin extinderea activităților umane;</p> <p>- degradarea siturilor naturale prin abandon și/sau exploatare haotică, poluare cu deșeuri etc.</p>

**Turism și agrement**

Puncte tari	Puncte slabe	Oportunități	Riscuri
<p>- Timișoara este un centru de mare atractivitate pe plan intern și internațional (în special pentru turismul de afaceri, târguri, reuniuni, congrese, turism cultural, turism etnic-de vizitare, gastronomic, legat de evenimente</p>	<p>- turismul de agrement este insuficient dezvoltat în Polul de Creștere Timișoara (durata medie a sejurului este de 2,03 zile în 2013);</p> <p>- lipsa unui concept unitar, a unei strategii de marketing turistic</p>	<p>- valorificarea mai bună a turismului prin îmbunătățirea accesului la locațiile de interes turistic;</p> <p>- potențial de dezvoltare de-a lungul Canalului Bega: o</p>	<p>- valorificarea insuficientă a potențialului turistic al Polului de Creștere Timișoara;</p> <p>- investiții scăzute în domeniul turismului;</p>

Strategia Integrată de Dezvoltare 2015-2020  
Polul de Creștere Timișoara

Puncte tari	Puncte slabe	Oportunități	Riscuri
<p>culturale religioase etc;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- artă culinară specifică regiunii multietnice, produse tradiționale, naturale</li> <li>- recunoașterea folclorului și a tradițiilor acestei zone multietnice;</li> <li>- existența suprafețelor împădurite în teritoriul periurban (pădurile Giroc, Bazoș, Pișchia etc.) și a cursurilor de apă (Timiș, Bega), cu mare potențial de valorificare pentru turismul de agrement, la Albina, Șag, Ghiroda, Pișchia etc.);</li> <li>- prezența în nord-estul orașului a trupului forestier Pădurea Verde, cu muzeul satului bănățean, grădina zoologică și campingul (cu utilități), situate la doar 3 km de centrul orașului;</li> <li>- legăturile cu șvabii plecați în Germania sau Austria – o bună sursă de diseminare a potențialului turistic al Polului de Creștere Timișoara;</li> </ul>	<p>eficiente în promovarea turismului;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- lipsa unui teren de golf în zona rurală a Polului de Creștere Timișoara;</li> <li>- slaba popularizare a atracțiilor turistice din zona rurală a Polului de Creștere Timișoara;</li> <li>- în județul Timiș există un singur hotel care să ofere condiții de cinci stele în comuna Săcălaz (închis din anul 2011) și o pensiune de cinci margarete la Dumbrăvița;</li> <li>- nu există spații de parcare suficiente în jurul monumentelor și al unităților de cazare de tip hotel din centrul orașului, mai ales pentru autocare cu turiști;</li> <li>- promovare turistică insuficientă (indicatoare de semnalizare, pe site-urile autorităților locale, broșuri, pliante) pentru obiectivele turistice;</li> <li>- lipsa sau slaba calitate a infrastructurii specifice activităților turistice acolo unde există un potențial ridicat de resurse naturale (Pișchia, Pădurea Verde, Bazoș, Șag, Albina);</li> <li>- lipsa infrastructurii specifice – drumuri de acces, structuri turistice de primire;</li> </ul>	<p>structură pentru ciclism, role, diverse alte activități, precum plimbări, jogging și excursii cu vaporul, în același timp stabilind o legătură între centrul orașului și peisajele naturale din așezările rurale;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- convergențe de interese pentru dezvoltarea turismului, condiții favorabile pentru practicarea unei game variate de turism la nivelul polului de creștere, turism de afaceri, turism de târguri și evenimente, turism de tranzit, turism cultural, turism medical și educațional, de recreere și agrement, polivalent, de cumpărături, etnic de vizitare, religios, urban, tratament balnear, tabere de copii și tineri, etnografi, cinegetic și de pescuit sportiv, gastronomic etc;</li> <li>- clima ca resursă turistică, benefică pentru desfășurarea activităților turistice (temperatura medie multianuală 11°C);</li> <li>- acces relativ ușor la resursele turistice – autostradă, drum european, aeroport internațional, cale ferată).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- imaginea relativ deficitară a României pe plan internațional (în special european);</li> <li>- toleranță ridicată față de construcțiile ilegale ridicate în vecinătatea unor monumente și clădiri de patrimoniu din zona centrală a Timișoarei;</li> <li>- concurență mare din partea municipiului Arad.</li> </ul>

6. Calitatea factorilor de mediu

Puncte tari	Puncte slabe	Oportunități	Riscuri
<p><b>Spații verzi</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- suprafața de spații verzi este de 37,60 mp în Timișoara;</li> <li>- climatul cu influențe sub-mediteraneene a creat posibilitatea adaptării unor specii de arbori și arbuști din zone cu climat mai cald, ceea ce a dus la o biodiversitate bogată și un patrimoniu natural și peisagistic valoros;</li> <li>- existența perdelei forestiere de protecție;</li> <li>- existența legislației locale în protecția mediului prin limitarea defrișărilor și protecția unor arbori deosebiți;</li> <li>- existența Cadastrului Verde al Municipiului Timișoara din 2004;</li> <li>- existența Strategiei de dezvoltare a spațiilor verzi din Municipiul Timișoara 2010-2020;</li> <li>- păstrarea și modernizarea salbei de parcuri istorice de pe malul Canalului Bega;</li> <li>- amplasarea la câmpie a localităților din polul de creștere Timișoara a dus la apariția de spații verzi generoase de o parte și de alta a șoselelor (10-15 m lățime pe o parte);</li> <li>- amenajarea peisagistică a malurilor Canalului Bega;</li> </ul> <p><b>Calitatea aerului</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- spălarea străzilor cu soluție biologică EKO Accel pentru fixarea prafului, reducerea și chiar eliminarea mirosurilor neplăcute sau a gazelor nocive (NH<sub>3</sub>, H<sub>2</sub>S, CH<sub>4</sub>);</li> <li>- efectuarea de controale tematice periodice privind monitorizarea și evaluarea calității aerului la organizările de șantier, lucrări</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- veri secetoase și toride cu umiditate atmosferică redusă;</li> <li>- tergiversarea retrocedării terenurilor virane din oraș, ducând la imposibilitatea întreținerii și amenajării acestora ca parcuri sau scuaruri;</li> <li>- legislația restrictivă privind cumpărarea de terenuri de către administrațiile publice locale, ducând la imposibilitatea cumpărării de teren în sudul orașului în vederea finalizării perdelei de protecție forestieră;</li> <li>- încetinirea ritmului de modernizare a parcurilor și scuarurilor din Timișoara;</li> <li>- lipsa perdelei forestiere de protecție în partea de sud a orașului;</li> </ul> <p>- existența unui parc auto mai mare, creșterea acestuia în 15 ani este de la 30.000 de mașini la 117.000 de mașini;</p> <p>- capacitatea redusă de absorbție a traficului auto de infrastructura rutieră;</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- completarea și modificarea legislației locale în protecția mediului;</li> <li>- reamenajarea și modernizarea Grădinii Botanice din Timișoara;</li> <li>- întregirea inelului verde format de perdeaua forestieră de protecție în partea de sud a orașului;</li> <li>- crearea unei <b>centuri verzi în jurul Aglomerării Urbane Timișoara</b> (metropolă).</li> </ul> <p>- întregirea centurii de ocolire a orașului;</p> <p>- întregirea inelelor 3 și 4;</p> <p>- întregirea inelului format de perdeaua forestieră de protecție;</p> <p>- conectarea centurii orașului la autostrăzi: Timișoara - Arad și</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- investiții scăzute în amenajarea și modernizarea parcurilor și scuarurilor din Timișoara;</li> <li>- plantarea spațiilor verzi cu specii de arbori și arbuști nepotriviți climatului Timișoarei și nepotriviți cu concepția peisagistică;</li> <li>- reducerea suprefetei de spații verzi;</li> </ul> <p>- deschiderea în același timp a unui număr mare de șantiere;</p> <p>- creșterea poluării industriale;</p> <p>- insuficiența fondurilor pentru re tehnologizarea</p>

Strategia Integrată de Dezvoltare 2015-2020  
Polul de Creștere Timișoara

Puncte tari	Puncte slabe	Oportunități	Riscuri
<p>edilitar-gospodărești etc.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- re tehnologizarea sistemului de termoficare din municipiul Timișoara, în vederea creșterii eficienței în alimentarea cu căldură urbană și reducerea noxelor emise de cele două CET-uri din Timișoara;</li> <li>- existența arborilor și a gardurilor vii pe aliniamentele stradale cu rol de reducere a temperaturilor ridicate din timpul verii cu 3-5°C și de a reține praful;</li> </ul> <p><b>Calitatea apei</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- existența mai multor cursuri de apă care formează bazinul hidrografic Bega – Timiș;</li> <li>- existența stației de tratare a apei Bega modernizată prin fonduri ISPA;</li> <li>- existența stației de epurare a orașului;</li> <li>- existența a trei niveluri de control a calității apei;</li> <li>- monitorizarea tuturor categoriilor de ape uzate din municipiul Timișoara;</li> <li>- prelevarea și analizarea săptămânală a probelor de apă potabilă de <b>la 32 de puncte de control din oraș</b>, pentru 20 parametri de calitate;</li> <li>- 2 stații de epurare apei potabile subterane: Urseni și Ronaț;</li> </ul> <p><b>Gestionarea deșeurilor</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- implementarea Planului de management integrat al deșeurilor solide;</li> <li>- sistarea depunerii de deșeurii menajere la Deponeul Parța-Șag și demararea procedurii de închidere al acestuia;</li> <li>- închiderea gropilor de gunoi comunale din localitățile Polului de creștere Timișoara:</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- accesul redus al populației din comunele Polului de creștere Timișoara, la sistemele centralizate de apă și canalizare în comparație cu țările din Uniunea Europeană;</li> <li>- creșterea cantității de deșeurii municipale și asimilabile din comerț, industrie, instituții;</li> <li>- nu este organizat un sistem de gestionare a deșeurilor din construcții și demolări;</li> <li>- nu există stație de compostare sau instalații de producere a biogazului</li> </ul>	<p>Timișoara – Lugoj;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- reducerea cantității de pulberi suspendabile și sedimentabile prin instalarea în punctele de risc a unor echipamente de filtrare a aerului;</li> <li>- realizarea infrastructurii de apă în toate localitățile Polului de creștere Timișoara;</li> <li>- finalizarea înlocuirii conductelor de apă și de canalizare în Timișoara;</li> <li>- realizarea unei stații de compostare a deșeurilor vegetale și de producere a biogazului;</li> <li>- realizarea unui sistem de gestionare a deșeurilor din construcții și demolări;</li> </ul>	<p>unităților industriale ce poluează atmosfera;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- deversările necontrolate sau poluările accidentale în rețeaua de canalizare;</li> <li>- neconformarea cu cerințele Directivelor UE;</li> <li>- fonduri bugetare locale reduse;</li> <li>- poluarea mediului datorită</li> </ul>



Strategia Integrată de Dezvoltare 2015-2020  
Polul de Creștere Timișoara

Puncte tari	Puncte slabe	Oportunități	Riscuri
<p>Bucovăț, Giarmata, Orțșoara, Pișchia;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- colectarea gunoiului menajer și a colectării selective sunt asigurate în Timișoara și în 9 comune ale Polului de creștere Timișoara de o singură societate;</li> <li>- colectarea selectivă a deșeurilor în 9 localități ale Polului de creștere Timișoara (pe lângă municipiu): Dudeștii Noi, Dumbrăvița, Giroc, Ghiroda, Moșnița Nouă, Remetea Mare, Sânmihaiu Român, Săcălaz și Șag;</li> <li>- punerea în funcțiune a deponeului de deșeuri ecologice de la Ghizela;</li> <li>- punerea în funcțiune a Stației de sortare a deșeurilor municipale;</li> <li>- existența a 4 centre de colectare pentru deșeuri de echipamente electrice și electronice;</li> <li>- tratarea deșeurilor periculoase prin incinerare;</li> </ul> <p><b>Zgomotul</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- întocmirea în anul 2007 a hărților de zgomot pentru traficul rutier, feroviar și tramvaie, unități IPPC (instalații în care se desfășoară activități care pot produce impact semnificativ asupra mediului) și trafic aerian;</li> <li>- principala măsură luată în urma întocmirii planurilor de reducere a zgomotului, a fost plantarea de arbori și arbuști pe aliniamentele stradale din Timișoara;</li> <li>- actualizarea hărților de zgomot în anul 2012;</li> <li>- repararea în mare parte a drumurilor din municipiu;</li> <li>- refacerea suprastructurii căi de rulare pentru tramvaie;</li> <li>- construirea de benzi noi pentru biciclete;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nu s-a dezvoltat o piață de desfacere pentru compost;</li> <li>- în zona comunei Dumbrăvița există acumulări de radionuclizi din seriile naturale ale uraniului și thoriului;</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>- trecerea căii ferate prin oraș;</li> <li>- parc vechi de tramvaie;</li> <li>- lipsa centurii în partea de sud a orașului;</li> <li>- număr redus de piste de biciclete;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- întregirea centurii de ocolire a orașului;</li> <li>- întregirea inelelor de circulație 3 și 4;</li> <li>- ridicarea căii ferate pe estacadă și amplasarea de panouri fonoabsorbante;</li> <li>- isonorizarea fațadelor clădirilor care se află poziționate pe arterele mari de circulație;</li> <li>- amenajarea de noi piste de biciclete;</li> <li>- înlocuirea și înnoirea treptată a parcului de vagoane de tramvaie;</li> <li>- înlocuirea terasamentului liniilor de</li> </ul>	<p>depozitării necorespunzătoare a deșeurilor menajere, a celor toxice și a celor periculoase;</p> <p>- creșterea incidenței bolilor cauzate de numărul crescut de decibeli (afectarea aparatului auditiv etc.);</p>

Strategia Integrată de Dezvoltare 2015-2020  
Polul de Creștere Timișoara

Puncte tari	Puncte slabe	Oportunități	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> <li>- modernizarea intersecțiilor;</li> <li>- limitarea vitezelor pe anumite artere de circulație;</li> <li>- pentru protejarea zonei istorice a municipiului prin restricționarea accesului autovehiculelor cu gabarit mare în zona centrală;</li> <li>- modernizarea bazei transportului în comun cu tramvaie și autobuze mai silențioase;</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>cale ferate de tramvaie;</li> <li>- utilizarea unui asfalt cu proprietăți fonoabsorbante ridicate;</li> <li>- crearea de zone de protecție verzi pe aliniamentele stradale formate din arbori și gard viu;</li> </ul>	

### 7. Audit administrativ

Puncte tari	Puncte slabe	Oportunități	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> <li>- PMT are o structura organizatorică complexă, fapt ce contribuie la eficientizarea activității instituției și implementarea unor politici administrative performante și eficiente.</li> <li>- nivel ridicat de informatizare al PMT și al primăriilor din comunele dezvoltate (Giroc, Dumbrăvița, Ghiroda etc.).</li> <li>- sistemele informatizate din PMT contribuie la îmbunătățirea calității și diversificarea serviciilor oferite cetățenilor, maximizarea eficienței, creșterea transparenței: Sistemul Municipal de informare a cetățenilor (Kiosk.connect, panouri informative cu afișaj electronic, Platforma SEED - Speeding Every European Digital); Sistemul informațional de plată a taxelor și impozitelor locale; Portalul web al PMT (Portal.connect); Sistemul de management al documentelor (Dox.connect); Call Center-ul.</li> <li>- creșterea continuă a bugetului PMT în</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- dificultăți de comunicare între diferitele compartimente funcționale și între structurile administrației publice locale;</li> <li>- dificultăți în activitatea administrativă și în colaborarea interinstituțională, datorate structurii organizatorice mai puțin complexe la nivelul primăriilor de comună</li> <li>- nivelul scăzut de informatizare al primăriilor cu performanțe economice modeste din polul de creștere</li> <li>- numărul redus al personalului, în cazul anumitor primării din polul de creștere.</li> <li>- lipsa viziunii unitare asupra unui portofoliu comun de proiecte de dezvoltare la nivelul polului de creștere.</li> <li>- gestionarea încă ineficientă a resurselor bugetare, datorită lipsei unei liste clare de priorități, bazate pe</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- extinderea descentralizării administrative</li> <li>- creșterea nivelului de informatizare al primăriilor de comună</li> <li>- o mai bună cooperare între instituțiile publice la nivel local și județean, fără a se ține seama de divergențele de ordin politic</li> <li>- cadru legislativ mai normativ pentru constituirea și funcționarea poliilor de creștere.</li> <li>- extinderea în viitor a polului de creștere, prin aderarea și a altor comune/orașe din zona de influență.</li> <li>- afirmarea spiritului co-participativ în realizarea proiectelor de dezvoltare ale polului.</li> <li>- promovarea unor politici administrative coerente de dezvoltare durabilă</li> <li>- promovarea de către administrațiile</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- instabilitatea politică, generatoare de conflicte și potențiale blocaje la nivelul administrației publice locale</li> <li>- blocarea procesului de descentralizare la nivel național</li> <li>- funcționarea deficitară a polului ca urmare a lipsei de deschidere pentru realizarea de proiecte comune.</li> <li>- neglijarea polului și a regiunii sale în strategiile sectoriale de dezvoltare social-economică la nivel național</li> </ul>

Strategia Integrată de Dezvoltare 2015-2020  
Polul de Creștere Timișoara

<p>perioada 2011-2013, ajuns la peste un miliard de lei în 2013, fapt care reflectă o bună capacitate a comunității de a face față crizei economico-financiare și de a fixa resurse de dezvoltare în plan local.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- creșterea constantă în ultimii 3 ani a bugetelor UAT rurale din aria de influență a Timișoarei, reflectare a capacității orașului de a antrena dezvoltarea spațiilor periurbane pe care le polarizează.</li> <li>- PCT, pol administrativ și economic de remarcabilă forță, care gestionează bugete locale de cca 1,2 miliarde de lei anual, aflate în evoluție ascendentă.</li> </ul>	<p>criteriul capacității de antrenare a investițiilor publice.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- insuficienta preocupare pentru a îndeplini criteriile specifice unei aglomerații prietenoase cu cetățenii săi, cu vizitatorii și cu mediul.</li> <li>- lipsa unei strategii coerente de aplicare a principiilor și soluțiilor <i>smart</i> în dezvoltarea locală (smart city, smart community).</li> <li>- insuficiența resurselor pentru a asigura o administrație modernă și eficientă, care să maximizeze satisfacția cetățenilor în relația cu autoritățile și cu spațiul public.</li> </ul>	<p>locale a <i>programei integrate</i> de valorificare a potențialului de poziție al polului (prin exploatarea inteligentă a viitoarelor infrastructuri performante de tranzit și acces)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- consolidarea la nivelul administrației locale a cooperării regionale în cadrul Euroregiunii DKMT</li> <li>- promovarea la nivel național a politicilor bazate pe principiile și practicile dezvoltării urbane inteligente</li> </ul>	
--	--	--	--