



RAPORT DE ACTIVITATE PE ANUL 2019

SPITALUL CLINIC MUNICIPAL DE URGENȚĂ TIMIȘOARA

Spitalul Clinic Municipal de Urgență Timișoara (SCMUT) a fost înființat în anul 1751 sub denumirea de „Spitalul Central”, iar din anul 1952 a primit denumirea de Spital Clinic Nr. 2. În anul 1973 spitalul devine Spitalul Clinic Municipal iar din anul 1992 primește statutul de spital de urgență. În anul 2011, Spitalului de Obstetrică-Ginecologie „Dumitru Popescu” (Spitalul Odobescu) este comasat și devine secție a SCMUT.

SCMUT este un spital public pavilionar, care își desfășoară activitatea în 13 clădiri din Timișoara. Este un spital clinic universitar, fiind bază de învățământ a Universității de Medicină și Farmacie „Victor Babeș” din Timișoara și este un spital de urgență, clasificat în categoria a II-a pe criteriile de competență, conform Ordinului Ministerului Sănătății 323/2011.

Conducerea spitalului este asigurată de Manager: Dr. Oprea Maria - Oprea, Director medical: Dr. Sima Laurențiu, Director financiar – contabil: Ec. Damian Sanda – Georgeta, Director îngrijiri medicale: As. Med. Princ. Gîdea Ramona

Capacitatea spitalului este de 1018 paturi de spitalizare continuă și 66 paturi spitalizare de zi, fiind repartizate în cele 23 de secții astfel:

1. STRUCTURA ORGANIZATORICĂ A SPITALULUI CLINIC MUNICIPAL DE URGENȚĂ TIMIȘOARA

Str. Gheorghe Dima nr.5 (Clinicile Noi)

-Secția clinică medicină internă	55 paturi
-Compartiment gastroenterologie	15 paturi
-Secția clinică hematologie	55 paturi
-Secția clinică chirurgie generală I	59 paturi

din care :

- compartiment chirurgie hepatică	10 paturi
- compartiment neurochirurgie	6 paturi



ROMÂNIA
JUDEȚUL TIMIȘ
MUNICIPIUL TIMIȘOARA

- compartiment ortopedie și traumatologie	10 paturi
-Secția clinică chirurgie generală II (oncologie)	60 paturi
din care :	
- compartiment urologie	10 paturi
- compartiment chirurgie plastică, microchirurgie reconstructivă	2 paturi
-Secția clinică chirurgie toracică	35 paturi
-Secția clinică ATI I	36 paturi*
din care:	
-ATI - ORL	5 paturi
-ATI – chirurgie orală și maxilo-facială	6 paturi
-ATI – oftalmologie	4 paturi
- Unitate de Primiri Urgențe (UPU)	
-Cabinet de medicină dentară de urgență	
Str. Mărășești nr. 5	
-Secția clinică radioterapie	70 paturi
Str. Daliei nr. 17	
-Secția clinică dermatovenerologie	50 paturi
Str. Scuar Martir Radian Belici nr. 3	
-Secția clinică oftalmologie	45 paturi



ROMÂNIA
JUDEȚUL TIMIȘ
MUNICIPIUL TIMIȘOARA

din care :

- compartiment pentru copii 2 paturi

Bd. Take Ionescu nr. 3-5

-Secția clinică chirurgie orală și maxilo-facială 40 paturi

din care:

- compartiment pentru copii 2 paturi

Bd. Revoluției 1989 nr.12

-Compartiment clinic medicina muncii 20 paturi

din care :

- pentru radiopatologie clinică 10 paturi**

-Secția clinică cardiologie 50 paturi

din care :

- compartiment terapie intensivă coronarieni 7 paturi

Bd. Revoluției 1989 nr.6

-Secția clinică ORL 55 paturi

din care:

- compartiment implant cohlear 2 paturi

- compartiment ORL copii 3 paturi

Bd. C.D. Loga nr. 42 – 44



ROMÂNIA
JUDEȚUL TIMIȘ
MUNICIPIUL TIMIȘOARA

-Secția clinică recuperare, medicină fizică și balneologie 60 paturi

din care :

- compartiment clinic reumatologie 10 paturi

Str. Victor Babeș nr. 22

-Secția de oncologie medicală 60 paturi

Str. Sf. Rozalia nr. 1-3

-Compartiment geriatrie și gerontologie 7 paturi

Bd. 16 Decembrie 1989 nr. 22-24 și str. Odobescu nr. 1-3

-Secția clinică obstetrică-ginecologie I 40 paturi

din care :

-compartiment obstetrică patologică 4 paturi

-Secția clinică obstetrică-ginecologie II 40 paturi

din care :

- compartiment medicină materno-fetală 4 paturi

- compartiment fertilizare în vitro 4 paturi

-Secția clinică obstetrică-ginecologie III 40 paturi

din care :

- compartiment gineco-oncologie 4 paturi

-Sectia clinică obstetrică-ginecologie IV 40 paturi



ROMÂNIA
JUDEȚUL TIMIȘ
MUNICIPIUL TIMIȘOARA

- Secția clinică ATI II 16 paturi

- Secția clinică neonatologie 70 paturi

din care :

- compartiment prematuri 17 paturi

- compartiment terapie intensivă 15 paturi

TOTAL: 1018 paturi

SPITALIZARE DE ZI: 66 paturi***

din care: -obstetrică-ginecologie 8 paturi

* 7 paturi se închid temporar

-Farmacia 1

-Farmacia 2 cu punct de lucru în bd. 16 Decembrie 1989

-Bloc operator I (clădirea în care funcționează secțiile de chirurgie generală și secția de chirurgie toracică)

-Bloc operator II (clădirea în care funcționează secția de chirurgie maxilo-facială)

-Bloc operator III (clădirea în care funcționează secția ORL)

-Bloc operator IV (clădirea în care funcționează secția de oftalmologie)

-Bloc operator V (clădirea în care funcționează secțiile de obstetrică-ginecologie)

-Sterilizare

- UTS 1 - str. Gheorghe Dima nr. 5

- UTS II – str. Odobescu nr. 3



ROMÂNIA
JUDEȚUL TIMIȘ
MUNICIPIUL TIMIȘOARA

- Laborator clinic analize medicale cu punct de lucru în bd. 16 Decembrie 1989 și str. Daliei nr. 17
 - compartiment genetică medicală
- Laborator clinic radiologie, imagistică medicală cu punct de lucru în bd. 16 Decembrie 1989
 - compartiment CT
 - Serviciul anatomie patologică I
 - compartiment citologie
 - compartiment histopatologie
 - compartiment prosectură
 - Serviciu anatomie patologică II, bd. 16 Decembrie 1989 nr. 22-24
 - compartiment citologie
 - compartiment histopatologie
 - compartiment prosectură
 - Laborator radioterapie
 - Centru de Sănătate Mintală (CSM) - adulți****
- Serviciul de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale
 - Serviciul de evaluare și statistică medicală
 - Compartiment psihiatrie de legătură
- Compartiment de explorări audio-vestibulare
 - Compartiment de foniatrică
 - Compartiment audiologie
 - Cabinet oncologie medicală
 - Cabinete de planificare familială
- Laborator de reproducere umană asistată
 - Fișier - informații



Ambulatoriul integrat cu cabinete în specialitățile:

(str. Daliei nr. 17 și la parterul unora dintre clădirile în care funcționează secțiile și compartimentele de profil)

- endocrinologie
- medicina muncii
 - psihiatrie
 - neurologie
 - pneumologie
- ortopedie și traumatologie
 - urologie
- neurochirurgie
- boli infecțioase
 - nefrologie
- chirurgie generală
- chirurgie toracică
- chirurgie plastică, microchirurgie reconstructivă
 - hematologie
- medicină internă
- dermatovenerologie
- chirurgie generală / chirurgie oncologică
 - radioterapie
 - oftalmologie



-cardiologie

-ORL

-recuperare, medicină fizică și balneologie

-chirurgie orală și maxilo - facială

-geriatrie și gerontologie

-reumatologie

-chirurgie dento-alveolară

-obstetrică – ginecologie

-neonatologie/pediatrie

-Compartiment endoscopie

-Sterilizare

-Fișier – informații

-Compartiment de evaluare și statistică medicală

-Săli de tratamente

Ambulatoriul de specialitate – stomatologie

(se desfășoară activitate de învățământ)

- Bd. Revoluției 1989 nr.9

- Cabinete stomatologie

- Cabinete odontologie, parodontologie

Activitate de cercetare

- Colectiv de cercetare în obstetrică – ginecologie



Aparat funcțional

Laboratoarele deserveșc atât paturile cât și ambulatoriul integrat.

** utilizate de catre secția de medicina muncii în prezent

*** se vor organiza la nivelul pavilioanelor in care funcționează secțiile de profil, în spații distincte și separate de secțiile/compartimentele cu spitalizare continuă

**** în curs de organizare.

2. COMPONENTA SECȚIILOR/SERVICIILOR/COMPARTIMENTELOR

(număr de angajați și numele șefilor de secții/servicii/compartimentete)

SECȚIA CLINICĂ MEDICINĂ INTERNĂ

Șef secție: Prof.Dr.Lighezan Daniel – Florin

Număr angajați: 55

COMPARTIMENT GASTROENTEROLOGIE

Șef secție: Dr. Musta Ioan – Octavian

Număr angajați: 20

SECȚIA CLINICĂ HEMATOLOGIE

Șef secție: Conf.Dr.Ioniță Ioana



ROMÂNIA
JUDEȚUL TIMIȘ
MUNICIPIUL TIMIȘOARA

Număr angajați: 49

SECȚIA CLINICĂ CHIRURGIE GENERALĂ I

Șef secție: Prof. Dr. Crețu Octavian – Marius

Număr angajați: 52

SECȚIA CLINICĂ CHIRURGIE GENERALĂ II (ONCOLOGIE)

Șef secție: Prof. Dr. Mazilu Octavian

Număr angajați: 43

SECȚIA CLINICĂ CHIRURGIE TORACICĂ

Șef secție: S.l. Dr. Burlacu Ovidiu

Număr angajați: 28

SECȚIA CLINICĂ ATI I

Șef secție: Dr. Boanță Gordana – Olga

Număr angajați: 100

SECȚIA CLINICĂ RADIOTERAPIE

Șef secție: Dr. Dema Sorin – Adalbert

Număr angajați: 46

SECȚIA CLINICĂ DERMATOVENEROLOGIE

Șef secție: Prof. Dr. Solovan Caius – Silviu



ROMÂNIA
JUDEȚUL TIMIȘ
MUNICIPIUL TIMIȘOARA

Număr angajați:23

SECȚIA CLINICĂ OFTALMOLOGIE

Șefsecție: Prof.Dr.Munteanu Mihnea

Număr angajați: 35

SECȚIA CLINICĂ CHIRURGIE ORALĂ I MAXILO - FACIALĂ

Șef secție:Prof.Dr.Pricop Marius – Octavian

Număr angajați: 40

COMPARTIMENT CLINIC MEDICINA MUNCII

Șefsecție: Dr.Popescu Florina – Georgeta

Număr angajați: 16

SECȚIA CLINICĂ CARDIOLOGIE

Șef secție: Prof.Dr.Tomescu Mirela – Cleopatra

Număr angajați: 43

SECȚIA CLINICĂ ORL

Șef secție: Prof.Dr.Poenaru Mărioara

Număr angajați: 42

SECȚIA CLINICĂ RECUPERARE, MEDICINĂ FIZICĂ ȘI BALNEOLOGIE



ROMÂNIA
JUDEȚUL TIMIȘ
MUNICIPIUL TIMIȘOARA

Șef secție: Prof.Dr.Drăgoi Mihai

Număr angajați: 76

SECȚIA DE ONCOLOGIE MEDICALĂ

Șef secție: Dr.Curescu Ștefan

Număr angajați: 49

COMPARTIMENT GERIATRIE I GERONTOLOGIE

Șef secție: Dr.Vancea – Stîngu Lenuța – Corina

Număr angajați: 10

UNITATEA DE PRIMIRI URGENȚE (UPU)

Șef secție: Dr.Brădescu Nicolae – Hugo

Număr angajați: 79

SECȚIA CLINICĂ OBSTETRICĂ - GINECOLOGIE I

Șef secție: ȘefLucr. Dr.Chiriac Veronica – Daniela

Număr angajați: 43

SECȚIA CLINICĂ OBSTETRICĂ – GINECOLOGIE II

Șef secție: Prof.Dr.Grigoraș Dorin

Număr angajați: 26

SECȚIA CLINICĂ OBSTETRICĂ – GINECOLOGIE III



ROMÂNIA
JUDEȚUL TIMIȘ
MUNICIPIUL TIMIȘOARA

Șef secție: ȘefLucr.Dr.Crișan Doru – Ciprian

Număr angajați: 31

SECȚIA CLINICĂ OBSTETRICĂ – GINECOLOGIE IV

Șef secție: Prof.Dr.Sas Ioan

Număr angajați: 39

SECȚIA CLINICĂ ATI II

Șef secție: Dr. Brîncoveanu Maria – Ana

Număr angajați: 42

SECȚIA CLINICĂ NEONATOLOGIE

Șef secție: Dr.Olariu Gabriela

Număr angajați: 82

Farmacia 1

Coordonator: farm. Dreavă Ana Frunzina

Număr angajați: 14

Farmacia 2

Șef serviciu: farm. Florea Camelia Simona

Număr angajați: 20

Bloc Operator I



ROMÂNIA
JUDEȚUL TIMIȘ
MUNICIPIUL TIMIȘOARA

Coordonator: Dr. Huț Emil - Florin

Număr angajați: 44

Bloc Operator II

Coordonator: Dr. Stefan Talpoș

Număr angajați: 10

Bloc Operator III

Coordonator: Dr. Lupescu Stelian

Număr angajați: 9

Bloc operator IV

Coordonator: Dr. Manuela Buzescu

Număr angajați: 8

Bloc Operator V

Coordonator: Dr. Pirtea Laurențiu

Număr angajați: 27

Sterilizare

Număr angajați: 16

UTS I

Șef serviciu: Dr. Boanță Gordana - Olga



ROMÂNIA
JUDEȚUL TIMIȘ
MUNICIPIUL TIMIȘOARA

Număr angajați: 8

UTS II

Șef serviciu: Dr. Brîncoveanu Maria – Ana

Număr angajați: 3

LABORATOR CLINIC ANALIZE MEDICALE

Șef laborator: Prof . Dr.Olariu Tudor – Ovidiu – Rareș

Număr angajați: 55

COMPARTIMENT DE GENETICĂ MEDICALĂ

Șef compartiment: -

Număr angajați: 1

LABORATOR CLINIC DE RADIOLOGIE I ȘI IMAGISTICĂ MEDICALĂ

Șef laborator: Dr.Malița Daniel – Claudiu

Număr angajați: 51

SERVICIUL DE ANATOMIE PATOLOGICĂ I

Șef serviciu: Conf.Dr.Baderca Flavia

Număr angajați:16

SERVICIUL DE ANATOMIE PATOLOGICĂ II

Șef serviciu: Dr.Moldovan Mihaela – Marigena



ROMÂNIA
JUDEȚUL TIMIȘ
MUNICIPIUL TIMIȘOARA

Număr angajați: 7

LABORATOR DE RADIOTERAPIE

Șef serviciu:- Dr. Zerbe Mihai

Număr angajați: 22

SERVICIUL DE PREVENIRE A INFECȚIILOR ASOCIATE ASISTENȚEI MEDICALE

Șef serviciu: Dr. Onet Georgeta Delia

Număr angajați: 4

SERVICIUL DE EVALUARE ȘI STATISTICĂ MEDICALĂ

Șef serviciu: Dr. Giea Lucia

Număr angajați: 5

CABINET DE PLANIFICARE FAMILIALĂ

Șef cabinet: -

Număr angajați: 6

LABORATOR DE REPRODUCERE UMANĂ ASISTATĂ

Șef serviciu: -

Număr angajați: 1

COLECTIV DE CERCETARE



ROMÂNIA
JUDEȚUL TIMIȘ
MUNICIPIUL TIMIȘOARA

Șef serviciu:- Dr. Mihaela Zahner

Număr angajați: 6

SERVICIUL ADMINISTRATIV

Șefserviciu: Ec.Morariu Silviu

Număr angajați:52

SERVICIUL ACHIZIȚII PUBLICE CONTRACTĂRI ȘI INFORMATICĂ

Șef Serviciu: Ec. Jian Elisabeta Beatrice

Număr angajați: 13

SERVICIUL DE APROVIZIONARE – TRANSPORT

Șef serviciu:Ec. Mangra Gina

Număr angajați: 24

COMPARTIMENTUL AUDIT INTERN

Șef serviciu: -

Număr angajați: 2

SERVICIULUI MANAGEMENTUL CALTĂȚII

Șef serviciu:Ec. VoiculescuViorica

Număr angajați: 4



ROMÂNIA
JUDEȚUL TIMIȘ
MUNICIPIUL TIMIȘOARA

SERVICIUL TEHNIC ȘI APARATURĂ MEDICALĂ

Șef serviciu: Ing. Constantinescu Dan

Număr angajați: 37

SERVICIUL FINANCIAR

Șef. Serviciu: Ec. Boldiș Roxana - Victoria

Număr angajați: 7

SERVICIUL CONTABILITATE

ȘEF SERVICIU: Ec. Șandor Mihaela

Număr angajați: 5

SERVICIUL RUNOS

Șef serviciu: Ing. Tănăsescu Valentina

Număr angajați: 10

BIROUL JURIDIC

Șef serviciu: Fodor Adeline

Număr angajați: 3

BIROUL DEZVOLTARE ȘI FINANȚĂRI EXTERNE

Șef compartiment: Artan Andrada

Număr angajați: 2



COMPARTIMENT SITUAȚII DE URGENȚĂ - PSI, CDC

Șef compartiment: -

Număr angajați: 2

3. OBIECTUL DE ACTIVITATE AL SPITALULUI CLINIC MUNICIPAL DE URGENȚĂ TIMIȘOARA

Spitalul Clinic Municipal de Urgență Timișoara asigură asistență medicală în scop preventiv, diagnostic și terapeutic și desfășoară activitate de învățământ, cercetare științifico-medicală și de educație continuă, având relații contractuale cu Universitatea de Medicină „Victor Babeș” din Timișoara.

Activitatea medicală: anual SCMUT asigură asistență medicală pentru 40.000 – 43.000 de pacienți din Timișoara și din Regiunea de Vest, atât în regim de urgență cât și în ambulatoriile de specialitate, internare de zi și internare continuă. Deși este un spital municipal, SCMUT are 6 secții unice pe județ (oftalmologie, medicina muncii, chirurgie maxilo-facială, balneofizioterapie, ORL, dermato-venerologie) și 4 secții unice pe regiune (oncologie medicală, radioterapie, hematologie, geriatrie) iar populația deservită este de 1.828.000 de locuitori, respectiv populația Regiunii de Dezvoltare Vest, conform datelor raportate de Institutul Național de Statistică și Institutul Regional de Statistică Timiș.

4. SINTEZA ACTIVITĂȚII PE ANUL 2019 A SPITALULUI CLINIC MUNICIPAL DE URGENȚĂ TIMIȘOARA

Activitate medicală:

4 tipuri de servicii medicale:

- internare continuă - decontarea serviciilor medicale - în sistem DRG- tarif pe caz rezolvat,
- internare continuă - decontarea serviciilor medicale- tarif/zi de spitalizare (cronici),



- internare în sistem de spitalizare de zi - decontarea serviciilor medicale se realizează prin tarif de serviciu
- ambulatoriu de specialitate - decontarea realizându-se în funcție de numărul de consultații și proceduri realizate în cabinetele de specialitate.

Programe naționale de sănătate (PNS) - decontate de CJAS Timiș (programele oncologie, hemofilie, talsemie, implant cohlear etc.)

Programe de sănătate(PNS) decontate de Ministerul Sănătății prin Direcția de Sănătate Publică Timiș.

Principalii indicatori ai activității spitalului pentru anul 2019 comparativ cu anul 2018 :

Indicatori	An 2018	An 2019
Număr pacienți externați spitalizare continuă	39.790	40.838
Număr pacienți spitalizare de zi	9.228	9.843
Număr consultații ambulatoriu integrat și stomatologic	87.080	87.708
Număr prezentări Unitatea Primiri Urgențe	32.349	32.099
Număr prezentări Stomatologie Urgențe	10.313	10.070
Număr prezentări Camere de Gardă din secții pavilionare	31.017	33.315
Număr nașteri	3.321	3.140
Rata de utilizare a paturilor	62,10	60,92
Durata medie de spitalizare	5,76	5,52
ICM spital	1,3153	1,3581
Număr de investigații paraclinice, din care:		
- radiografii	44.586	45.791
- radioscopii	1.036	983



- computertomografii (CT)	10.178	10.976
- rezonanță magnetică nucleară (RMN)	3.461	4.015
- mamografii	671	1.127
- analize de laborator	1.239.346	1.406.486

Activitatea de învățământ:

- Programe de pregătire- studenți, medici stagiași și rezidenți
- Programe de pregătire complementară- medici specialiști, medici primari, diplomanzi și doctoranzi.

Activitate financiară:

La sfârșitul anului 2019:

- datorii comerciale în suma de 22,640,056.00 lei, din care:
 - plăți restante 894,224.00 lei
 - creanțe comerciale și avansuri de încasat 29,408,956.00 lei, reprezentând în principal contravaloarea serviciilor medicale facturate și validate ce urmează a se încasa de la CJAS Timiș
- disponibilități la 31.12.2018 sunt învaloare de 15,503,900.92 lei
 - cheltuieli în sumă de 322,225,228.84 de lei din care:
 - cheltuieli de personal în sumă de 220,204,159.27 lei
 - cheltuieli materiale, de bunuri și servicii însumă de 97,357,906.87 lei
 - cheltuieli de capital însumă de 1,187,436.00 lei.
 - plăți în valoare de 3,324,92,916.39 lei.



Activitatea administrativă

- pază, protecția obiectivelor spitalului, arhivare, dezinsecție, deratizare, casare mijloace fixe și obiecte de inventar
 - asigurarea legalității activității spitalului - autorizații sanitare, decizii de evaluare
- colectarea și neutralizarea deșeurilor medicale și menajere, neutralizarea substanțelor uzate
 - coordonarea activității blocurilor alimentare.

Activitatea Serviciului de Achiziții Publice

- în anul 2019 s-au încheiat un număr de 1399 de contracte/acorduri cadru pentru medicamente, materiale sanitare, reactivi, fire de sutură, alimente, aparatură medicală, servicii de reparare și întreținere, servicii informatice, servicii de pază, servicii de curățenie și spălătorie, antiseptice și dezinfectante, lucrări. Aceste contracte s-au încheiat în urma unor procedurii de licitație deschisă, procedură simplificată și achiziție directă ce s-au desfășurat online în SEAP și negocieri fără anunț cu înștiințarea ANAP-ului;
- în anul 2019 unitatea noastră a achiziționat aparatură medicală în valoare de 8.366.518,72 lei cu TVA conform tabelului de mai jos cu finanțare de la bugetul de stat și fonduri europene.

r crt	Denumire echipament	/M	ant.	Valoare lei cu TVA
	Echipament de tomografie computerizata buget de stat	uc		3.451.000,00
	Echipament de tomografie computerizată (fonduri europene)	uc		3.022.600,00
	Sterilizator cu plasmă (fonduri europene)	uc		262.752,00
	Trusa de videocolonoscopie (fonduri europene)	uc		452.200,00



ROMÂNIA
JUDEȚUL TIMIȘ
MUNICIPIUL TIMIȘOARA

	Turn de laparoscopie (fonduri europene)	uc		1.099 .679,00
	EKG (fonduri europene)	uc		19.97 7,72
	Centrifugă 24 de locuri	uc		33.32 0,00
	Defibrilatoare (fonduri europene)	uc		24.99 0,00
	VALOARE TOTALA LEI CU TVA			8.366 .518,72

Prezentăm câteva imagini cu aparatura achiziționată în anul 2019:



ROMÂNIA
JUDEȚUL TIMIȘ
MUNICIPIUL TIMIȘOARA





ROMÂNIA
JUDEȚUL TIMIȘ
MUNICIPIUL TIMIȘOARA





Activitatea Serviciul de Aprovizionare – Transport:

- Aprovizionarea spitalului în baza contractelor sau prin achiziție directă cu: materiale sanitare și diverse, materiale de laborator, dezinfectanți, materiale de curățenie, rechizite, imprimare medicale, obiecte de inventar, material moale, fire de sutură, alimente și materiale de întreținere diverse;
- Asigurarea gestiunii pentru Magazia de materiale sanitare și diverse a spitalului urmărind în permanență activitatea de primire/eliberare de materiale în și din magazie, astfel încât activitatea să decurgă optim în cadrul spitalului;
- Coordonarea activităților de aprovizionare cu alimente și eliberarea acestora către blocurile alimentare astfel încât să fie asigurată la timp și în cele mai bune condiții hrana zilnică a bolnavilor internați;
- Asigurarea gestiunii parcul auto al spitalului urmărind în permanență menținerea stării tehnice corespunzătoare a tuturor mijloacelor de transport din cadrul unității precum și înnoirea permanentă a parcului auto;



- În cursul anului 2019 a fost achiziționată din bani de la Primăria Timișoara o autoutilitară Dacia Dokker dotată special cu instalație de frigo și destinată transportului de medicamente și produse farmaceutice de la farmaciile unității noastre către secțiile spitalului nostru.

Activitatea Compartimentului de Audit Intern:

În cursul anului 2019, Compartimentul Audit intern a derulat cinci misiuni de audit intern, toate fiind misiuni de asigurare, astfel:

- Auditarea activităților desfășurate de Compartimentul Juridic;
- Auditarea activităților desfășurate de Laboratoarele analize medicale, Radiologie, CT.;
- Evaluarea sistemului de prevenire a corupției- anul 2019;
- Analiza și evaluarea activității desfășurate în cadrul Serviciului Financiar contabil+CFPP;
- Auditarea activităților desfășurate de Secția clinică Medicină internă și Secția clinică Cardiologie.

Activitatea Serviciului Evaluare și Statistică Medicală:

- în anul 2019 au fost întocmite situații statistice privin indicatorii realizați la nivel de spital, lunar, trimestrial, semestrial, anual, care au fost raportate conducerii spitalului și instituțiilor abilitate să solicite și să primească aceste date (Direcția de Sanătate Publică Timiș, Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Timiș, Casa Județeană de Pensii Timiș, Ministerul Sănătății, ANMCS);
- în anul 2019 a fost raportată lunar activitatea privind acordarea serviciilor medicale în baza contractelor încheiate cu Direcția de Sănătate Publică Timiș și Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Timiș;
- au fost colectate, prelucrate și raportate datele privind accidentele de muncă, accidentele rutiere, vătămările corporale, cetățenii străini, concediile medicale, pacienții neasigurați care au beneficiat de servicii medicale, pacienții internati prin urgență din totalul prezentărilor în UPU, cazurile pentru care se solicită revalidarea, ș.a;
- au fost colectate și prelucrate datele la nivel de spital lunar, trimestrial și anual în vederea transmiterii spre Școala Națională de Sănătate Publică, Management și Perfecționare în Domeniul Sanitar București;



- au fost desfășurate activitățile specifice serviciului în vederea asigurării implementării standardelor de control intern managerial;
- au fost raportați indicatorii solicitați de către ANMCS în vederea monitorizării criteriilor de acreditare a spitalului și a calității în sistemul de sănătate;
- colectarea datelor la nivel de spital lunar, trimestrial și anual și prelucrarea în vederea transmiterii spre Școala Națională de Sănătate Publică, Management și Perfecționare în Domeniul Sanitar București și către Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Timiș;
 - întocmirea situațiilor statistice la nivel de spital lunar, trimestrial, semestrial, anual;
- colectarea și raportarea datelor statistice către instituțiile abilitate să solicite și să primească aceste date;
 - întocmirea situațiilor statistice prin care informează conducerea spitalului cât și șefii de secții/compartimente despre indicatorii realizați;
- asigurarea consultanței secțiilor/compartimentelor privind utilizarea clasificării DRG și colectarea setului minim de date la nivel de pacient pentru spitalizarea continuă (SMDPC) și pentru spitalizarea de zi (SMDPZ);
- întocmirea mișcării zilnice a bolnavilor internați pe baza evidențelor la nivel de secție/compartiment de spital;
 - colectarea, prelucrarea și raportarea datelor privind accidentele de muncă, accidentele rutiere, vătămările corporale, cetățenii străini, concediile medicale, pacienții neasigurați care au beneficiat de servicii medicale, pacienții internați prin urgență din totalul prezentărilor în UPU, cazurile pentru care se solicită revalidarea, s.a.

Activitatea Compartimentului Securitate și Sănătate în Muncă:

- 330 instructaje la angajare / Instructaj periodic - tematici/ Instructaj periodic suplimentar/ Instructaj colectiv (studenți /elevi /voluntari)
 - 4 întruniri trimestriale ale Comitetului de Securitate și Sănătate în Muncă.
 - raportări Inspectoratul Teritorial de Muncă Timiș
 - condiții deosebite de muncă /controale –semestrial
 - gravide -36



- evenimente-1

- colaborare cu toate secțiile/ clinicile/ serviciile / compartimentele/ laboratoarele pentru : verificarea/ implementarea/ respectarea la locurile de muncă a măsurilor conform legislației în vigoare ;
 - realizarea măsurilor pentru îmbunătățirea condițiilor de muncă
- participarea la deternările de noxe efectuate de reprezentanții Direcției de Sănătate Publică pentru acordarea sporurilor salariale conform legislației în vigoare– evaluarea de riscuri

Activitatea în Compartimentul Situații de Urgență - PSI, CDC

- instructaje la încadrarea în muncă
- verificarea și încărcarea stingătoarelor PSI- 231 bucăți
- realizarea planurilor de intervenție PSI la Clinicile Noi
- realizarea de planuri organizare evacuare pe ușile saloanelor conform OMS-1427-2013;
 - realizarea a 4 exerciții de simulare evacuare la secțiile spitalului
 - verificare hidranti interiori la toate secțiile spitalului la 6 luni
 - Note de Control la secțiile spitalului

Exerciții de evacuare în caz de situații de urgență:





Activitatea Serviciul Tehnic și Aparatură Medicală:

- Lucrari de reparații generale și igienizare în toate secțiile spitalului în valoare de: 450000 lei;
- Verificarea aparaturii medicale în conformitate cu legislația în vigoare și a cărților tehnice;
 - Verificarea metrologică a aparatelor;
 - Service de întreținere a aparatelor și instalațiilor;
 - Verificarea tuturor instalațiilor electrice sanitare termice și frigorifice;
- Proiecte sisteme de iluminat de siguranță electrice, de rezistență pe toate secțiile spitalului;
 - Amenajarea a două spații pentru două CT-uri.

Activitatea Serviciului RUNOS:

- Identificarea posturile absolut necesare pentru desfășurarea în condiții de securitate maximă a activității spitalului;



- Studiul plecărilor-incetărilor și suspendărilor contractelor de munca (o evidență a posturilor devenite disponibile datorită demisiilor, pensionărilor, CIC, CFS);
- Întocmirea statului de funcții în conformitate cu necesarul de personal identificat și în conformitate cu indicatorii statistici (nr. pacienți pe medic și gradul de ocupare al patului) precum și cu încadrarea în normativul de personal raportat la indicatorii statistici (nr. pacienți pe medic și gradul de ocupare al patului);
- Recrutarea personalului într-un timp cât mai scurt și cu cele mai mici cheltuieli posibile având permanent în vedere particularitățile posturilor ce urmează a fi ocupate.

Activitatea Serviciului Juridic:

- reprezentarea în fața instanțelor judecătorești (Judecătoria, Tribunal, Curtea de Apel, Înalta Curte de Casație și Justiție, Curtea Constituțională) a spitalului;
- reprezentarea spitalului în fața organelor de urmărire penală, precum și în fața altor autorități și instituții cu activitate jurisdicțională;
 - redactarea acțiunilor depuse la instanță;
 - să vizeze și să ducă la îndeplinire unele decizii din partea conducerii;
 - activitate de consiliere privind problemele legale cu care se confruntă unitatea;
 - conceperea unor contracte încheiate de unitate, conceperea protocoalelor încheiate de unitate;
 - analiza contractelor încheiate de spital cu furnizori, etc;
 - consultarea periodică a Monitorului Oficial în scopul aflării ultimelor acte normative aparute;
 - întocmirea documentației necesare propriei sale activități - corespondența, etc;
 - avizează pentru legalitate și contrasemnează actele juridice pe care le redactează;
 - în perioada 01.01.2019-31.12.2019 pe rolul instanțelor judecătorești au fost 20 litigii. Activitatea de reprezentare în fața instanțelor de judecată se desfășoară pe două planuri;
 - S-a urmărit asigurarea reprezentării instituției în toate litigiile existente;
- Compartimentul juridic a formulat întâmpinări, apeluri, recursuri în vederea apărării instituției, iar în cazurile de malpraxis în principal am apărut unitatea iar în subsidiar și medicul-pârât;



- au fost avizate toate contractele individuale de muncă ale noilor angajați, acte adiționale, decizii, comenzi de achiziție, contracte de achiziție;
- participarea în cadrul comisiilor de licitații: Fiecare comisie de licitație, de evaluare și de negociere, constituită la nivelul instituției a avut în componență un consilier juridic care a participat la desfășurarea acesteia, avizând din punct de vedere juridic documentele și asigurând respectarea legalității;
 - participarea în cadrul comisiilor de concurs sau contestații;
 - consiliere și verificare juridică a documentelor;
- Serviciul Juridic a fost solicitat să clarifice diverse neclarități ridicate de celelalte compartimente ale instituției fiind din acest punct de vedere un centralizator al problemelor existente.

Activitatea Serviciului Managementul calității:

CONTROL INTERN MANAGERIAL

- CHESTIONAR DE AUTOEVALUARE a stadiului de implementare a standardelor de control intern/managerial la nivelul S.M.C - 31 decembrie -2018;
- RAPORT- asupra sistemului de control intern/managerial la data de 31 decembrie 2019 la nivelul S.M.C.;
 - Lista Activități – Serviciului Managementului Calității aferent a anului 2019;
- Obiective Generale, Specifice și Activități 2019 - Serviciului Managementului Calității aferente anului 2019;
- OBIECTIVE GENERALE ȘI SPECIFICE 2019 - Serviciului Managementului Calității aferente anului 2019;
 - PLAN DE MANAGEMENT – Serviciului Managementul Calității aferent anului 2019;
 - REGISTRUL RISCURILOR aferent anului 2019 la nivelul S.M.C.;
- RAPORTUL DE SATISFACȚIEI A PACIENTILOR pentru trimestrul – I, II, III, IV aferent anului 2019;
 - RAPORT DE SATISFACȚIE A ANGAJAȚILOR aferent anului 2019;



- ANALIZA EVALUĂRII CHESTIONARELOR DE SATISFAȚIE A PACIENȚILOR aferentă anului 2019;
- SITUAȚIA SINTEȚICĂ a rezultatelor autoevaluării, prevăzută în anexa nr 4.2 la ordinul 600/2018;
- SITUAȚIE CENTRALIZATOARE întocmită după modelul din Anexa 3. Capitolul I din Ordinul 600/2018;
- CHESTIONAR DE AUTOEVALUARE a stadiului de implementare a standardelor de control intern/managerial;
- RAPORT asupra sistemului de control intern/managerial la data de 31 decembrie 2019;
 - Obiectivele și indicatorii de performanță pe anul 2019;
 - Activități procedurate indentificate pe anul 2019;
 - Situația sintetică privind activitatea până la data de 17.02.2019;
 - Program de dezvoltare SCIM pe anul 2019;
 - Registrul riscurilor pe anul 2019;
 - Revizuirea Registrului Riscurilor în cadrul S.C.M.U.T.

B. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

- Monitorizarea/ Raportarea - Semestrială/Anuală - Post Acreditare - Platforma Capesaro;
- Monitorizarea/ Raportarea - permanentă a evenimentelor adverse apărute - Platforma Capesaro;
- Încărcarea în Platforma Capesaro a indicatorilor semestriali și anuali post acreditare.

•

C. ANTICORUPȚIE

- RAPORT SEMESTRIAL DE AUTOEVALUARE - privind Inventarul măsurilor preventive anticorupție și indicatorii de evaluare în S.C.M.U.T la data de 30.06.2019;
- RAPORT DE AUTOEVALUARE privind Inventarul măsurilor de transparență instituțională și de prevenire a corupției precum și indicatorii de evaluare în S.C.M.U.T aferent anului 2019 (01.01.2019-31.12.2019);



- Componenta Grupului de lucru pentru integritate la nivelul Spitalului Clinic Municipal de Urgență Timișoara;
- CHESTIONAR - pentru identificarea amenințărilor/riscurilor de corupție (ghid de interviu pentru conducerea structurilor din cadrul-SCMUT);
 - FORMULAR SESIZARE NEREGULARITĂȚI;
- Declarația de Aderare la valorile fundamentale, principiile, obiectivele și mecanismul de monitorizare al Strategiei Naționale Anticorupție 2016-2020;
 - Strategia Anticorupție a Spitalului Clinic Municipal de Urgență Timișoara;
 - Planul centralizat pentru implementarea măsurilor de remediere a riscurilor de corupție la nivelul Spitalului Clinic Municipal de Urgență Timișoara;
- Raportul de evaluare a riscurilor și vulnerabilităților la corupție și a măsurilor de remediere la nivelul Spitalului Clinic Municipal de Urgență Timișoara;
 - Registrul Riscurilor de Corupție la nivelul Spitalului Clinic Municipal de Urgență Timișoara;
- Plan de Integritate al Spitalul Clinic Municipal de Urgență Timișoara pentru implementarea Strategiei Naționale Anticorupție pe perioada 2016-2020.

Activitatea Compartimentului Dezvoltare și Finanțări Externe:

- analiza viabilității financiare a propunerilor de investiții în decursul anului;
 - analiza SWOT a propunerilor de investiții;
- evaluarea ex-ante prin accesarea de programe de finanțare externe (rambursabile sau nerambursabile);
 - analiza ex-post pentru crearea unei capacități de evaluare a rezultatelor;
- analiza de impact pentru evaluarea efectelor nete ale programelor în vederea continuării, modificării sau stopării implementării acestora;
 - analiza cost-beneficiu pentru a determina eficiența economică și evitarea cheltuielilor inutile;
 - analiza cost-eficiență pentru susținerea unui program în defavoarea altuia;
 - identificarea la nivelul structurilor spitalului a necesarului de nevoi orizontale;



- elaborarea documentației tehnice necesare procedurilor de achiziții publice aferente proiectelor de investiții;
- identificarea a noi oportunitati de finantare pentru acoperirea nevoilor de dezvoltarea a SCMUT;
- participarea la mese rotunde privind noi idei de finanțare pentru etapa de programare 2021-2027 a CE;
 - participarea în cadrul comisiilor de concurs sau contestații;
- participarea în cadrul comisiilor de achiziții publice în cadrul proiectelor europene implementate;
 - participarea la 3 sesiuni de perfecționare în domeniul managementul finanțărilor externe;
 - pe parcursul anului 2019, 430 de specialist din domeniul medical au beneficiat de perfecționare profesională continua și transfer de cunoștințe prin intermediul celor 25 de cursurilor de formare profesională și a celor 4 schimburilor de bune practice organizate în cadrul proiectului European „Dezvoltarea competențelor profesioniștilor din domeniul sănătății în managementul pre și post natal al afectiunilor cu impact asupra mortalității infantile,,
- 250 de specialiști din domeniul medical au participat la forum-uri și workshop-uri privind scening-ul, diagnosticul si tratamentul bolilor cardiovasculare, vascular periferice, cancerul colorectal și cervical și a cancerului de tiroidă;
- au fost achiziționate următoarele echipamente medicale în valoare totală de 4880207,72 de lei:

-Echipament de tomografie computerizată

-Sterilizator cu plasmă

-Trusa de videocolonoscopie

-Turn de laparoscopie

-EKG

- 8 proiecte în implementare pe parcursul anului 2019:

Denumire proiect	Sursa de finanțare	Beneficiar	Buget	Status	Durata estimativă a investiției
------------------	--------------------	------------	-------	--------	---------------------------------



ROMÂNIA
JUDEȚUL TIMIȘ
MUNICIPIUL TIMIȘOARA

Dezvoltarea competențelor profesioniștilor din domeniul sănătății în managementul pre și post natal al afecțiunilor cu impact asupra mortalității infantile	Programul Operațional Capital Uman 2014 - 2020, Axa prioritară 4 POCU/91/4/8/107404	Spi talul Clinic Municipal de Urgență Timișoara	6,425,685.58 lei	Proiect în implementare 2018,2019,2020	3 ani
Îmbunătățire a accesului populației din Regiunea Vest la servicii medicale de urgență, prin dotarea cu aparatură de înaltă performanță	POR/422/8/2 2018/8/8.1/1/8.2.B/7 regiuni – Nefinalizate SMIS 125490	Spi talul Clinic Municipal de Urgență Timișoara	41,753,811.07 lei	Proiect finalizat în noiembrie 2019	10 luni
Îmbunătățire a accesului populației din județul Timiș la servicii medicale de urgență	POR/422/8/2 2018/8/8.1/1/8.2.B/7 regiuni – Nefinalizate SMIS125224	Spi talul Clinic Municipal de Urgență Timișoara	36,047,060.49 lei	Proiect finalizat în noiembrie 2019	10 luni
Asigurarea accesului la servicii de sănătate în regim ambulatoriu pentru populația județului Timiș	POR/420/8/1 2018/8/8.1/1/8.1.A/7 regiuni – Nefinalizate SMIS125491	Spi talul Clinic Municipal de Urgență Timișoara	5,097,144.34 lei	Proiect finalizat octombrie 2019	9 luni
Cross-border cooperation in the prevention and complex treatment of	INTERREG V-A RO-HU PA4 Cod eMS ROHU 396	Spi talul Clinic Municipal de Urgență	12,613,544.65 lei	Proiect în implementare 2019,2020	2 ani



cardiovascular and periferal vascular diseases in Bekes-Timis counties" Acronim: Team - Cardio - Prevent		Timișoara			
New approaches in the prevention and treatment of common cancers". Acronim: 4C: Cure for Cervical and Colorectal Cancer	INTERREG V-A RO-HU PA4 Cod eMS ROHU 397	Spi talul Clinic Municipal de Urgență Timișoara	16,086 ,111.63 lei	Proiect în implementare 2019,2020	2 ani
Common approaches to enhanced early diagnosis and treatment of thyroid cancer in the population of partner areas - THYRO-SCREEN	Interreg - IPA CBC Romania – Serbia PA1 Cod eMS RORS-350	Spi talul Clinic Municipal de Urgență Timișoara	4,776, 207.6 lei	Proiect în implementare 2019, 2020, 2021	2 ani
Îmbunătățire a calității vieții pacienților cu boli rare oculare prin acces echitabil la diagnostic precoce prin dotarea cu aparatura de ultima generație a	Schema de minimis pentru finanțarea spitalelor publice locale aflate în subordinea autorităților publice locale din județul Timiș Acronim:	Spi talul Clinic Municipal de Urgență Timișoara	240.77 6,27 lei	Proiect finalizat	1 an



Centrul CEBR Boli Rare Oculare din cadrul Spitalului Clinic Municipal de Urgență Timișoara.	ProRare Network				
---	-----------------	--	--	--	--

5. OBIECTIVE MAJORE PE ANUL 2020

Proiecte cu finanțare externă nerambursabilă, dezvoltate în cursul anului 2019

Denumire proiect	Sursa de finanțare	Beneficiar	Buget	Status	Durata estimativă a investiției
Dezvoltarea competențelor profesioniștilor din domeniul sănătății în managementul pre și post natal al afecțiunilor cu impact asupra mortalității infantile	Programul Operațional Capital Uman 2014 - 2020, Axa prioritară 4 POCU/91/4/8/107404	Spitalul Clinic Municipal de Urgență Timișoara	6,425,685.58 lei	Proiect în implementare 2018,2019,2020	3 ani
Îmbunătățirea accesului populației din Regiunea Vest la servicii medicale de urgență, prin dotarea cu	POR/422/8/2 2018/8/8.1/1/ 8.2.B/7 regiuni – Nefinalizate SMIS 125490	Spitalul Clinic Municipal de Urgență Timișoara	41,753,811.07 lei	Proiect finalizat	10 luni



ROMÂNIA
JUDEȚUL TIMIȘ
MUNICIPIUL TIMIȘOARA

aparatură de înaltă performanță					
Îmbunătățirea accesului populației din județul Timiș la servicii medicale de urgență	POR/422/8/2 2018/8/8.1/1/ 8.2.B/7 regiuni – Nefinalizate SMIS125224	Spitalul Clinic Municipal de Urgență Timișoara	36,047,060.49 lei	Proiect finalizat	10 luni
Asigurarea accesului la servicii de sănătate în regim ambulatoriu pentru populația județului Timiș	POR/420/8/1 2018/8/8.1/1/ 8.1.A/7 regiuni – Nefinalizate SMIS125491	Spitalul Clinic Municipal de Urgență Timișoara	5,097,144.34 lei	Proiect finalizat	9 luni
Cross-border cooperation in the prevention and complex treatment of cardiovascular and peripheral vascular diseases in Beker-Timis counties" Acronim: Team - Cardio - Prevent	INTERREG V-A RO-HU PA4 Cod eMS ROHU 396	Spitalul Clinic Municipal de Urgență Timișoara	12,613,544.65 lei	Proiect în implementare 2019,2020	2 ani
New approaches in the prevention and treatment of common cancers". Acronim: 4C: Cure for Cervical and Colorectal Cancer	INTERREG V-A RO-HU PA4 Cod eMS ROHU 397	Spitalul Clinic Municipal de Urgență Timișoara	16,086,111.63 lei	Proiect în implementare 2019,2020	2 ani



ROMÂNIA
JUDEȚUL TIMIȘ
MUNICIPIUL TIMIȘOARA

Development of a common system of centers of excellence for neurological recovery in Timisoara	Interreg - IPA CBC Romania – Serbia PA1 Cod eMS RORS-245	Spitalul Clinic Municipal de Urgență Timișoara	54,090 ,802.00 lei	Proiect aflat in lista de rezervă	2 ani
Common approaches to enhanced early diagnosis and treatment of thyroid cancer in the population of partner areas - THYRO-SCREEN	Interreg - IPA CBC Romania – Serbia PA1 Cod eMS RORS-350	Spitalul Clinic Municipal de Urgență Timișoara	4,776, 207.6	Proiect în implementare 2019, 2020, 2021	2 ani
Reabilitarea, extinderea și dotarea infrastructurii ambulatoriului O.R.L. din cadrul Spitalului Clinic Municipal de Urgenta	POR/266/8/1 REGIO, Axa Prioritară 8: Dezvoltarea infrastructurii sanitare și sociale, Prioritatea de investiții 8.1	Primăria Municipiului Timișoara	10,592 ,285.46 lei	Proiect în implementare	2 ani
Extindere, reabilitare, modernizare și echiparea ambulatoriului de specialitate al Clinicii de Recuperare, Medicina Fizică și	POR/266/8/1 REGIO, Axa Prioritară 8: Dezvoltarea infrastructurii sanitare și sociale, Prioritatea de investiții 8.1	Primăria Municipiului Timișoara	23,716 ,126.88 lei	Proiect în implementare	2 ani



Balneologie Timisoara din cadrul Spitalului Clinic Municipal de Urgenta Timisoara, prin demolare partiala si extindere orizontala si verticala					
New technologies in the prevention, diagnosis and treatment of cancer diseases in Timiș - Békés - Arad area	INTERREG V-A RO-HU PA4 Cod eMS ROHU 318	Spita lul Clinic Municipal de Urgență Timișoara	54,973 ,840.00	Proiect aflat in lista de rezervă	2 ani

Proiecte cu finanțare locală, dezvoltate în cursul anului 2019

Denumire proiect	Sur sa de finanțare	Be neficiar	Buget	Status	Durat a estimativă a investiției
Extindere Spital Clinic Municipal de Urgență Timișoara cu un corp de construcție pentru un nou Laborator de Radioterapie și acces	Bug et local / Banca mondială	S CMUT/ PMT	2,906,23 3.40 lei + valoare accelerator	În execuție	1 an



ROMÂNIA
JUDEȚUL TIMIȘ
MUNICIPIUL TIMIȘOARA

principal pentru vizitatori și ambulatoriu			nuclear		
Maternitate și corp Administrativ din Timișoara , str. Balta Verde nr. 17	Bug et local	S CMUT/ PMT	148,998, 376.80 lei	Eliberare autorizatie de constructie	3 ani
Extindere Spital Clinic Municipal de Urgență Timișoara și parcare subterană	Bug et local	S CMUT/ PMT		Eliberare PUZ	
Îmbunătățirea calității vieții pacienților cu boli rare oculare prin acces echitabil la diagnostic precoce prin dotarea cu aparatura de ultima generație a Centrului CEBR Boli Rare Oculare din cadrul Spitalului Clinic Municipal de Urgență Timișoara.	Sch ema de minimis pentru finanțarea spitalelor publice locale aflate în subordinea autorităților publice locale din județul Timiș Acr onim: ProRare Network	Sp italul Clinic Municipal de Urgență Timișoara	240.776, 27 lei	Proiect finalizat	1 an